





# 2021年度社会责任报告

深圳国际控股有限公司

Shenzhen International Holdings Limited (于百慕达注册成立之有限公司) 股票代码:00152

# 关于本报告

# 报告说明

本报告是深国际发布的第三份社会责任报告,全面披露深国际在经济、 社会和环境等方面的履责成效。本集团自2016年起发布《环境、社 会及管治报告》,披露环境、社会及管治方面的最新政策、措施及成效。

# 组织范围

本报告覆盖深圳国际控股有限公司总部及下属机构,为便于表达和阅读,在报告的表述中分别使用"深国际""集团""公司""我们"等表示。

# 时间范围

本报告的时间跨度为 2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日,部分内容超出此范围。

# 参考标准

国务院国资委《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》深圳市国资委《关于市属国资国企更好履行社会责任的指导意见》中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南(CASS-CSR4.0)》国家标准化管理委员会《社会责任报告编写指南》(GB/T36001-2015)全球报告倡议组织(GRI)《可持续发展报告指南》(GRI Standards)国际标准化组织社会责任国际标准 ISO26000联合国可持续发展目标 2030(SDGs)

# 信息来源

本报告采用的数据来源于公司正式文件和统计报告,财务数据如与年报有出入,以年报为准。报告中财务数据以人民币为单位,特别说明的除外。

# 可靠性保证

公司承诺本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并对报告的真实性、准确性和完整性负责。

# 信息披露

除通过本报告披露社会责任管理和实践情况外,我们还通过官方网站的新闻资讯和社会责任专栏,进行日常信息披露。

公司官网: https://www.szihl.com/sc/global/home.php

# 日 录 TENTS

# 走进深国际U4主席致辞04关于我们06业务板块07企业荣誉082021 高光时刻10

# 专题聚焦

<b>专</b> 题聚焦			
党心熠熠跃百年 初心灼灼启新篇	12	躬身力行 共建共治共享万物和谐	54
		响应双碳·节能减排	56
		心系民生·国企担当	64
致知笃行 做强做优做大国有资本	20	责任管理	70
乘势而上·争创一流	22	责任战略	70
积厚谋远·夯实管理	37	责任组织	70
	<b>.</b>	责任沟通	71
		责任能力	72

聚能偕行 同心同德同筑发展之路	44
汇聚英才·见证成长	46
携手伙伴·擘画蓝图	50

付录	74
关键绩效	74
旨标索引	76
意见反馈	78

# 走进深国际

# 主席致辞

# 2021 年是建党 100 周年,也是国家实现"十四五"规划目标和 2035 远景目标的开局之年。

回顾过去一年,面对外部环境的深刻变化、经济社会发展的新形势,深国际坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,坚决贯彻党中央、国务院重大决策部署,秉持"知行合一,行稳致远"的企业文化品格,踔厉奋发、笃行不怠,实现经营业绩持续稳步增长。2016至2021年,公司总资产由607.41亿港元增至1237.08亿港元,净资产由284.36亿港元增至630.53亿港元;年营业收入从76.41亿港元增至185.4亿港元,经营性盈利从37.03亿港元增至96.04亿港元,年复合增长率分别为18%与17%。期间,国有资产保值增值率达214%,平均净资产收益率为15%,期间费用率由2016年的21%下降至2021年的10%。在主要财务指标大幅提高的同时,资产负债率由53%降至49%。

深国际在履行国有资产保值增值使命的同时,始终坚持把社会责任抗在肩上,扎根深圳、辐射全国,在更好地履行社会责任中,实现更高质量的发展。

# 2021 年,我们致知笃行, 持续做强做优做大,推动高质量发展。

我们紧紧围绕"十四五"战略规划的发展主线,坚持创新驱动,加强数字化转型,积极开拓智慧仓和冷链物流新兴业务,持续强化以物流、港口、收费公路、大环保为核心的四轮驱动产业格局,物流产业发展速度达到新高,在全国共37个物流节点城市实现布局,管理及经营共30个物流项目,拥有及规划的土地面积共约944万平方米;持续推进智冷项目落地,集团已建、在建和待建的智冷项目总面积达24.4万平方米;央地合作力度全面加强,"湾区号"中欧班列累计发运189列,运送货物

"湾区号"中欧班列累计发运 189 列,运送货物 10.9 万吨,货值达 50 亿元,取得良好经济效益和 社会效益,充分释放深圳作为先行示范区和粤港澳大湾区中心城市的"龙头"作用;新开通从深圳到 老挝的中老班列,为深圳新增一条国际铁路新通道。

# 2021 年,我们聚能偕行, 践行同心同德同进步,共筑发展之路。

我们秉持"为怀瑾握瑜者提供舞台,让砥砺前行者成就梦想"的人才理念,在精准选材改革的基础上精准用才,重视员工发展,建立"管理序列、专业序列"双通道,新增"资深高级经理"职级,培养"工匠"精神,筑牢人才之基;持续完善安全生产管理体系制度,强化直管企业主要负责人安全管理与考核,落实"一岗双责""三管三必须"及"一票否决"制度,确保员工安全健康。我们主动"走出去",热情"请进来","水陆空铁+智冷"裸眼3D惊艳物博会,深商总会40余名企业家"走进深国际",与深圳能源、万科集团等知名企业签订战略合作协议,主动拜访或邀请政府机关、合作伙伴到集团考察调研近百次,实现合作共赢,共同发展。

# 2021 年,我们躬身力行,秉持共建共治共享, 追求万物和谐。

实现碳达峰、碳中和,是以习近平同志为核心的党中 央作出的重大战略决策, 事关中华民族永续发展和构 建人类命运共同体的伟大设想, 我们在企业发展经营 中始终坚持绿色低碳、可持续发展,着力营造绿色物 流园区,已在园区投入汽车充电桩共计100余座,有 效减少物流运输车辆二氧化碳排放量达960吨/年; 深化绿色码头建设,建成投用码头高压岸电,每年将 替代燃油消耗约 2475 吨,减少船舶在港二氧化碳排放 550吨,节约船舶能源成本超1300万元人民币;积极 布局绿色产业,餐厨垃圾日处理规模达6000吨,居全 国前列,风电总装机容量达546.5 兆瓦,年供电量数 亿度,为城市运作提供绿色动能。我们积极响应政府 防疫工作需求,闻令而动,向疫而行,面对深圳疫情, 日夜奋战搭建深港跨境运输集中作业点, 承接的龙华、 龙岗、宝安、大鹏4个作业点每日可接驳车次超4000辆, 约占全市总量的 43.9%, 在保障"供港生命线"安全 畅通的同时, 牢筑"外防输入"坚实屏障。我们圆满 完成脱贫攻坚任务,接续助力乡村振兴战略,新一轮 驻镇干部全脱产投入驻镇帮扶工作,扶贫纪录电影《厚 土之上》入围"第十届中国纪录片学院奖"。

# 风劲正是扬帆时,潮涌恰逢赶潮人。

展望 2022 年,我们将紧握粤港澳大湾区和深圳社会主义先行示范区的发展机遇,以集团"十四五"战略规划为发展目标,坚定信心、锐意进取,不断开阔思路,谋求更大发展,争做优秀城市配套国企力量和国企综合改革先锋,为服务国家富强民族复兴人民幸福贡献国企力量。



党委书记 董事局主席

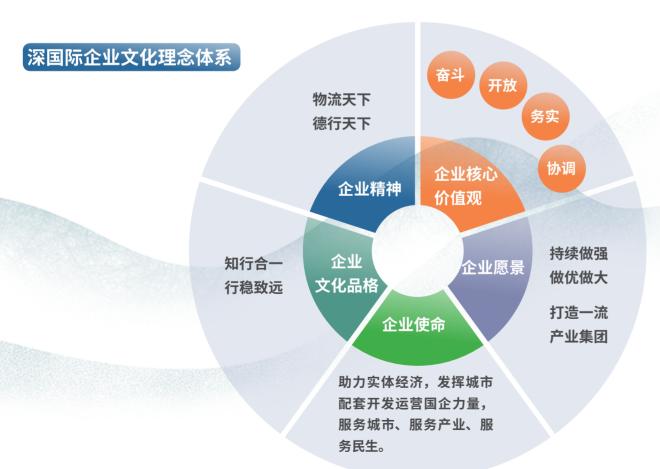


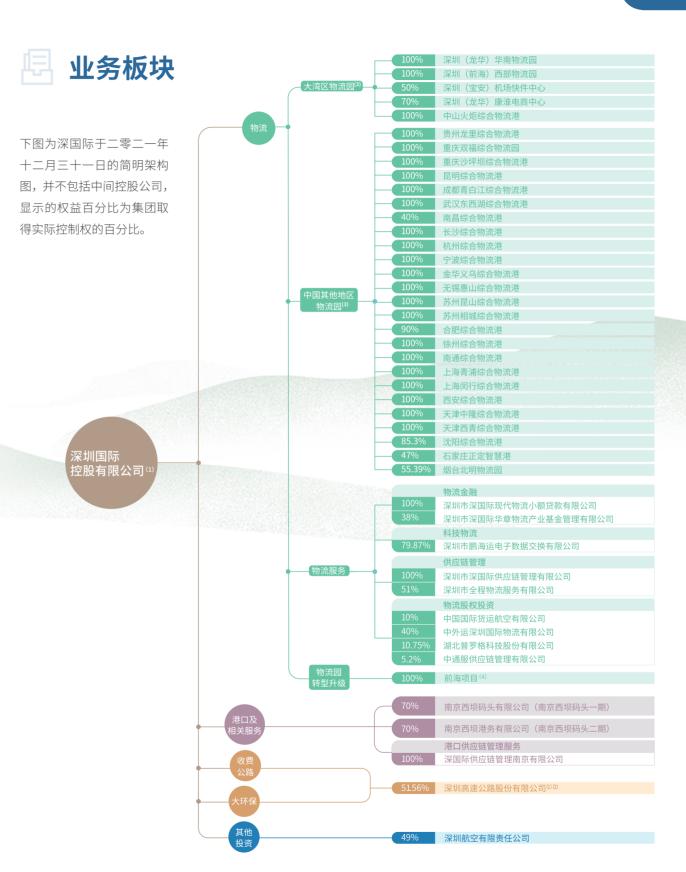
# 关于我们

深圳国际控股有限公司(简称"深国际")是一家于百 慕达注册并在香港联合交易所主板上市(00152.HK)的 红筹公司,是深圳市属直管企业中唯一一家整体境外上市公司,也是深圳唯一一家以收费公路、现代物流、港口及环保为主业的国有产业集团。公司以"城市配套开发运营国企力量"为定位,致力于成为国内领先的城市基础设施开发商和运营服务商、智能交通物流产业的建设者和促进者,实现经营业绩保持稳健增长。截至 2021年 12月 31日,公司总资产为 1237.08 亿港元,净资产为 630.53 亿港元,全年营业收入 185.4 亿港元,经营性盈利 96.04 亿港元,股东应占盈利 35.63 亿港元,在深圳市属国企中资产质量、资产效益长期名列前茅。公司品牌影响不断扩大,入选国务院国企改革"双百"企业名单,并获评三项制度改革专项评估 A 级企业,获评"广东省国有重点企业管理提升标杆创建行动"十佳标杆企

业之一,连续多年被评为广东省优秀企业、深圳市重点物流企业,入选广东省500强和深圳100强,荣获"粤港澳大湾区杰出贡献企业奖""最佳上市公司""最佳数字化投资者关系奖""最佳IR港股公司",入选恒生香港中资企业指数成分股、MSCI中国指数股、恒生沪深港通大湾区综合指数股等。

未来,深国际将紧抓中国特色社会主义先行示范区和粤港澳大湾区"双区"驱动、"双区"叠加的重大历史机遇,继续保持战略定力,强化"四轮驱动",认真贯彻落实国资国企改革精神,加大改革创新力度,不断提高公司治理水平,持续提升企业核心竞争力,争做优秀城市配套开发运营国企力量,争做国企"区域综合改革"先锋,为将深国际打造成有品牌影响力、有特色的一流产业集团而努力奋斗。





- (1) 香港上市公司
- (3) 只列出已投入运营的项目
- (2) 中国上市公司
- (4) 不包括本集团持有 50% 权益的联营公司所持有的住宅用地项目 及本集团持有 83.3% 权益的附属公司所持有的办公项目



# 企业荣誉

# 集团层面所获荣誉



▲ 集团蝉联金紫荆"最佳上 市公司"奖项



▲ 集团荣膺"广东省国有重 点企业管理提升标杆创建 行动"十佳标杆企业



▲ 集团荣获领航"9+2"之"粤港 澳大湾区杰出贡献企业奖"



▲集团蝉联由大型财经月刊 《新财富》公布的第四届"最 佳 IR 港股公司"殊荣



▲ 集团荣获中国交通企业管理协 会授予的"全国交通企业管理 创新示范单位"殊荣



▲ 集团荣膺卓越 IR "最佳数字 化投资者关系奖"



▲ 集团获评国企社会价值论坛"助 力乡村振兴篇"十佳案例表彰



▲ 集团法务管理平台荣获中国交 通企业管理协会授予的"第 十八届全国交通企业管理现代 化创新成果一等"奖项

# 附属公司层面所获荣誉



▲ 深高速荣获中国交通企业管理协会 授予的"第十八届全国交通企业管 理现代化创新成果一等"奖项



▲ 物流发展荣获"数智化物流产业 ▲ 鹏海运荣获中国交通运输协会授予 示范基地"称号



的"智慧物流服务品牌企业"称号



▲ 鹏海运连续第二年获得"广东省 交通运输诚信示范企业"称号



▲ 华南物流荣获中国交通企业管理 协会授予的"第十八届全国交通 企业管理现代化创新成果一等" 奖项



▲ 华南物流荣获"深圳市重点物流 企业"称号



▲ 华南物流荣获"物博会"优秀 物流示范园区奖



▲ 南京西坝码头荣获"四星级江苏 绿色港口"荣誉





# 2021 高光时刻

央视报道"国裕702"在南京西坝码头完成接卸顺利离港,这是史上首艘船长突破230米,9万吨级海轮驶入南京长江段,标志着长江12.5米深水航道效能得到进一步提升。



集团完成深国际首个物流资产包跨境并购项目投资决策及签约,新增运营面积约24.6万m²,总投资约16.4亿元人民币,提高了集团收入及资产规模。





华南物流园片区纳入《深圳北站国际商务区城市空间品质提升专项规划》《深圳市国土空间总体规划(2020—2035)》(公示稿)"都市核心区"范围、龙华区六大重点产业片区并写入龙华区"十四五规划纲要"。

集团参与国内通信物流 市场行业龙头中通服供 应链管理有限公司混改 并正式成为第三大股 东,增进物流仓储网络 的协同与对接,积极拓 展新兴产业领域的高端 物流服务。





国员机项目元成股权父 割,集团正式成为国货 航重要战略股东,并以 此为契机推动开展深 圳、北京、杭州等多个 航空货站项目的合作。 集团与赛格集团签订《合作协议》,湾区投资公司与其签订《股权转让协议》,由湾区投资公司以33347万元收购赛格科技70%股权。未来,项目将依托高新技术产业格局,打造物流业、制造业深度融合创新发展的示范性基地。





中欧班列"深国际专 列"首发仪式顺利等 行。此趟深国际专列是 湾区投资公司联及列 地域帝关为大湾区和 边城市跨境电业量身 设中小微企业量身体 出口货物,货值约人民 币 2000 万元。

一月 〇 五月 〇 六月 〇 七月 〇 八月 〇 九月 〇 十月 〇 十一月 〇 十二

深国际与沈丘县政府、安钢集团、诚威环保举行沈丘港口物流园码头项目签约仪式,标志着沈丘物流园港口项目实质性合作拉开序幕。





集团以战略投资者身份完成了全国首批公募 REITs 试点项目之一红土创新盐田港港口设施封闭式基础设施证券投资基金项目的投资,总投资额 2.6 亿元,持股比例 14%,并实现较好的收益。

集团成功发起设立首支物流产业私募股权基金并完成了南昌综合物流港项目的资产证券化运作,单个项目为集团贡献股东应占盈利港元1.75亿元,项目增值率达到64%。以南昌综合物流港成功实施资产证券化为起点,深国际打造"投建融管"商业模式迈出重要一步,将助力物流园业务较快实现规模化和盈利能力的均衡发展。





深国际与靖江港口集团 签订股权并购协议,12 月靖江项目码头岸线获 省、国家海事及交通部、 发改委审批通过。 集团与广铁集团签署公司章程并成立了合资公司,于9月19日正式启动平湖南国家物流枢纽项目建设,将打造全国最大单体物流中心。



集团在境内资本市场顺 利发行人民币 40 亿元 公募公司债券,助力集 团在"十四五"期间实 现构建"水陆空铁+智 冷"全景物流生态的战 略目标。

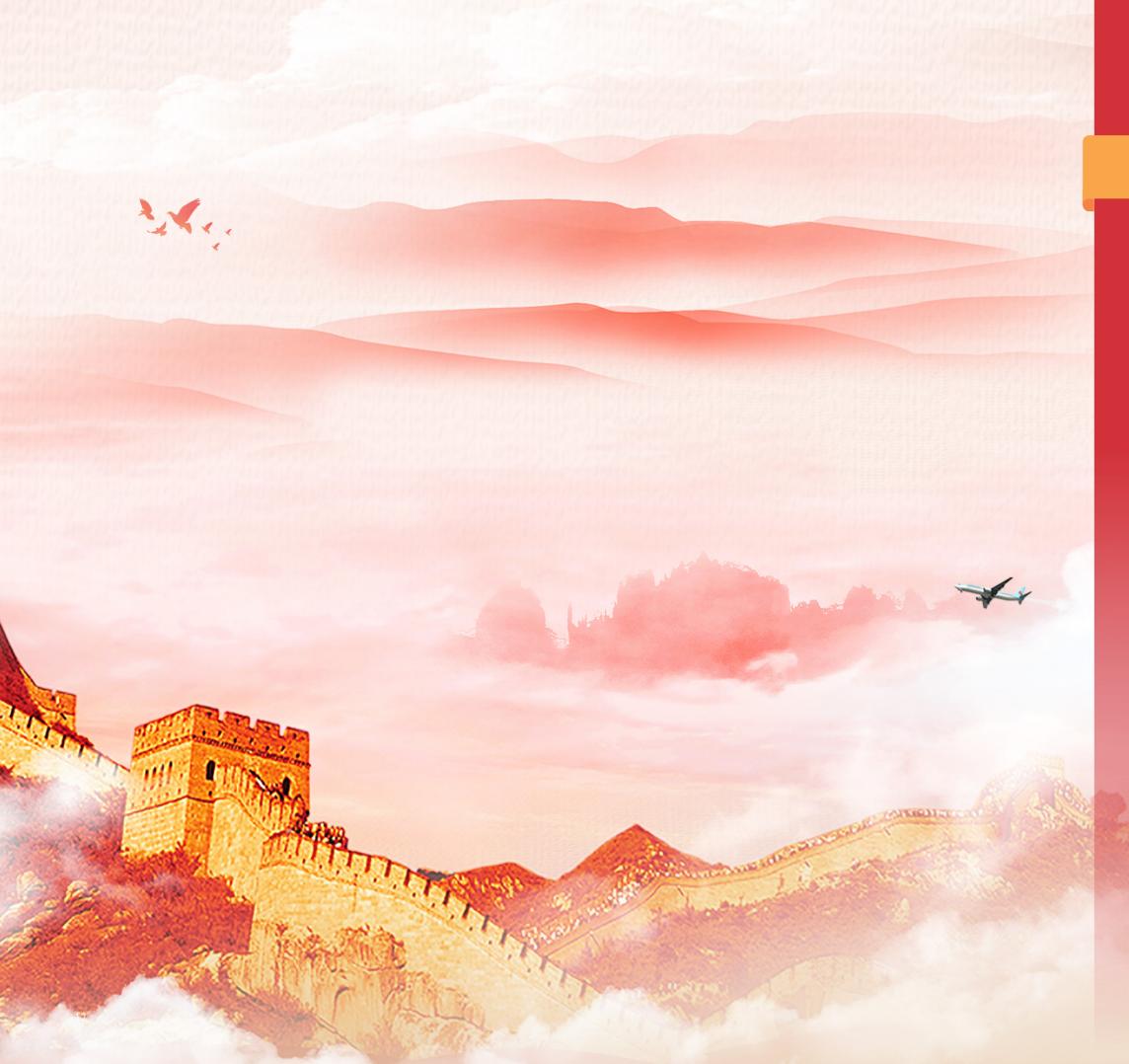




深国际•海南合立国际产业园项目举行开工仪式。该项目位于海南洋浦经济开发区,占地面积约150亩,建筑面积约9.4万㎡,拟建8.5万㎡仓库。项目的落地,标志着深国际品牌正式进军"海南自贸港",对深国际管理输出业务具有重要战略意义。

由深国际与中外运共同打 造的深圳-万象"湾区号" 中老国际班列从平湖南站 缓缓驶出,装满35个集 装箱的"深圳制造"预计 在4天后抵达老挝的首 都万象。"湾区号"中老 班列的开通,将进一步开 辟深圳对外陆路战略大通 道,为大湾区与老挝、东 盟之间构建便捷、高效的 国际铁路网络,进一步稳 固我市与东盟的产业链、 供应链合作关系, 巩固东 盟作为我市"一带一路" 沿线国家最大贸易伙伴的 地位,有利于深圳培育世 界级产业集群。

11



# **春** 专题聚焦

# 党心熠熠跃百年 初心灼灼启新篇

欲筑室者,先治其基。党的十九届六中全会通过的"历史决议"指出: "明确全面从严治党的战略方针,提出新时代党的建设总要求,全面推进党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设,把制度建设贯穿其中,深入推进反腐败斗争,落实管党治党政治责任,以伟大自我革命引领伟大社会革命"。

"十四五"开局之年,深国际以理想信念铸魂立心,以组织建设夯基固本,以自我革命壮骨强筋,奋力开创新时代党的建设新局面,确保党始终走在时代前列,始终成为企业发展的主心骨。

# 理论联系实际

我们党的历史反复证明, 什么 时候理论联系实际坚持得好, 党和人民事业就能够不断取 得胜利;反之,党和人民事业 就会受到损失, 甚至出现严重 曲折。

# 密切联系群众

不论过去、现在和将来, 我们都 要坚持一切为了群众,一切依靠 群众,从群众中来,到群众中去, 把党的正确主张变为群众的自觉 行动, 把群众路线贯彻到治国理 政全部活动之中。

# 开展批评和自我批评

批评和自我批评是解决党内矛盾的有 力武器。全党同志特别是各级领导干 部要增强党性,本着对自己、对同志、 对班子、对党高度负责的精神,大胆 使用、经常使用这个武器, 使之越用 越灵、越用越有效。

# 3 大优良传统

打造特色党建 品牌的着力点

"1"——是打造特色党建品牌的着力点,具体指:将党的三大优良传 统(理论联系实际、密切联系群众、开展批评和自我批评)、六个典型 的优秀工作方法(民主集中制、调查研究、抓主要矛盾、思想政治工作、 以点带面、重执行抓落实)以及其他一系列党的优秀工作方式方法运用 到企业治理之中,实现党的优良传统与企业文化相结合、党的优秀工作 方法与现代企业管理相结合,为公司创新发展、高质量发展提供内生动 力和坚强保证。

# 个优秀工作方式方法

# 贯彻民主集中制

民主集中制是党的根 本组织原则, 是党内 政治生活正常开展的 重要制度保障。要完 善和落实民主集中制 的各项制度,坚持民 主基础上的集中和集 中指导下的民主相结 合,既充分发扬民主, 又善于集中统一。新 时代加强和完善党的 领导,必须进一步自 觉坚持和完善民主集 中制。

# 调查研究

调查研究是 谋事之基、 成事之道, 没有调查就 没有发言权, 没有调查就 没有决策权。 这是我们党 在革命、建 设、改革各 个历史时期 做好领导工 作的重要传 家宝。 刃而解了。

# 抓主要矛盾

仟何过程如果有多 数矛盾存在的话, 其中必定有一种是 主要的, 起着决定 作用,其他则处于 次要和服从地位。 因此,研究任何过 程,如果是存在两 个以上矛盾的复杂 过程,就要用全力 找出它的主要矛盾。 捉住了这个主要矛 盾,一切问题就迎

# 注重思想政治工作

思想政治工作实 抓住典型, 质上就是群众工 带动一般, 作。在仟何时候, 是我们党 党的思想政治工 开展工作 作都是关心人、 的一个行 帮助人、教育人 之有效的 和提高人的工 方法。深 作,尤其在重要 圳特区就 机遇期和社会转 是一种"以 型期,思想政治 点带面", 工作更是凝聚人 刚开始划 心、团结群众攻 一个特区, 坚克难、共渡时 创出经验 艰的重大优势。 做示范。

# 重执行抓落实

以点带面

抓落实, 是 党的政治路 线、思想路 线、群众路 线的根本要 求, 也是衡 量领导干 部党性和 政绩观的 重要标志。



持续提升政治领导力: 强化政治责任, 加强理论武装, 植入理想信念, 发挥 先锋作用



持续提升发展推动力:融入经营活动, 组织协同平台,实施人才发展计划



持续提升干部执行力: 加强干部队伍 建设,深化干部作风建设,加强风险



"5"——是夯实党建基 础的着力点,坚持问题 导向、以高效能党建引 领高质量发展为主线, 全面实施的五项工程, 有助于从方向坚守、绩 效增长、能力增强、活 力增强等方面系统提升 集团的整体发展质效。



持续提升团队学习力: 坚持集体学 习制度,强化专题学习和自主学习, 实施支部赋能计划



持续提升基层凝聚力: 加强规范化、 标准化建设,群团组织协同,抓好"头 雁"培养

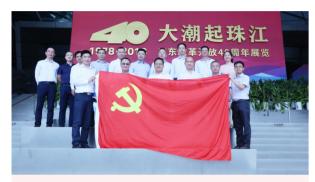
专题聚焦

激发奋进之力

2021年以来,深国际大力开 展"1+5"党建新模式建设, 以将党的优良传统、优秀工 作方式方法融入现代企业管 理为抓手,实施领航工程、 聚力工程、践行工程、赋能 工程、强基工程等"五力" 工程, 打造具有红筹公司特 色的党建品牌。

# 红色党史浸润 洗涤心灵之尘

党的历史镌刻着光荣的过去,也展望着辉煌的未来。深国际切实增强上好党史学习教育这堂必修课的责任感和使命感,通过组织走进红色阵地和党史馆、开展重温入党誓词、开设"学习党史"网络专栏等形式多样的主题教育,发挥学用结合、学用互促、学以致用的精神,将理论武装与工作实际相结合,切实做到学思用贯通、知信行统一。用百年党史浸润内心,让红色基因融入血脉,深国际以党建力量谱写新时代的华美乐章。



集团党委开展党史学习教育主题党日活动,赴深圳改革开放展览馆、深圳党史馆视听"特殊党课"



集团团委举办"百年党史青春说"青年朗读暨党史知识竞赛



深国际物流发展党委赴广东河源新民村开展党史 学习教育



深国际湾区投资党委开展"党团共建促发展 廉洁教育话中秋"党史主题教育



港口发展机关党支部、南京供应链党支部开展"不忘初心学党史砥砺前行新征程"党史学习活动



供应链党支部协同工会组织全体员工前往莲花山开展 "党建" + "团建"党史学习教育

# 牢筑"带电"防线 涵养清廉之风

举办廉政 专题讲座

) 场

组织观看警示教育片

**70<sup>余次</sup>** 

<sub>覆盖</sub> 570<sup>余人次</sup> 深国际秉承"干净做事清白做人"廉洁理念,持续健全"不敢腐、不能腐、不想腐"一体推进机制,采取"8+3、4+4"方式,开展集团内部小巡查和统筹业务检查,深入排查廉洁风险点;开展作风建设明察暗访活动,组织召开工作作风建设专题协调会,多措并举健全作风建设长效机制;不断加强党风廉政宣传工作,创新推出集团领导"带头说廉"有声栏目,组织承办"百年百廉书记读"活动,举办"学党史、遵党规、扬清风、促发展"集团廉洁文化作品展,持之以恒营造风清气正干事创业良好氛围。2021年,公司共举办廉政专题讲座 2 场,组织观看警示教育片 70 余次,覆盖 1570 余人次。



党风廉政建设和反腐败专题学习会议



百年百廉书记读



廉洁风险防控工作会议



党风廉政建设专题讲座

# 共庆百年华诞 凝聚向党之心

为庆祝中国共产党成立 100 周年,进一步激发党员爱党爱国热情,提 高党组织的凝聚力、战斗力,深国际党委于2021年7月1日组织开 展了主题鲜明、形式多样的系列庆祝活动,动员和激励党员干部不忘 初心、勇担使命、再创佳绩。

# "七个一"庆七一活动











党史知识竞赛围绕"四史" 知识要点,涵盖了单项选 择、多项选择、判断题等 多种题型,一道题目就是 一个党史知识。

一次竞赛促核心

# 一堂党课聚向心

以微党课形式讲述中国共产 党的发展历程、深国际党建 工作和业务发展情况,号召 全体党员为企业高质量发展 努力奋斗。

# 一场电影忆丹心

新老党员集中观看红色影片 《建党伟业》,回顾中国共 产党成立的艰难历程,以更 生动和直观的方式为党员上 了一堂爱国主义教育课。

# 一首赞歌唱红心

全体党员、预备党员合唱 赞歌《不忘初心》,用歌 声唱响新时代主旋律,礼 赞党的百年征程波澜壮阔, 百年初心历久弥坚。





# 一场直播强信心

系统内全体党员观看庆祝中国共产 党成立 100 周年大会直播,认真收 听收看习近平总书记在庆祝大会上 的重要讲话。

# 一次宣誓践初心

党委副书记王沛航带领 新一批预备党员面对党 旗,举起右拳,进行入 党宣誓,同时老党员共 同重温入党誓词。

# 一次生日筑同心

开展党员过"政治生日" 这一重要仪式,提醒党 员在工作和生活中时刻 以党员的标准严格要求 自己,切实发挥先锋模





= = 拓展阅读

深国际党建宣传片《先锋在行动》首映 献礼建党百年华诞



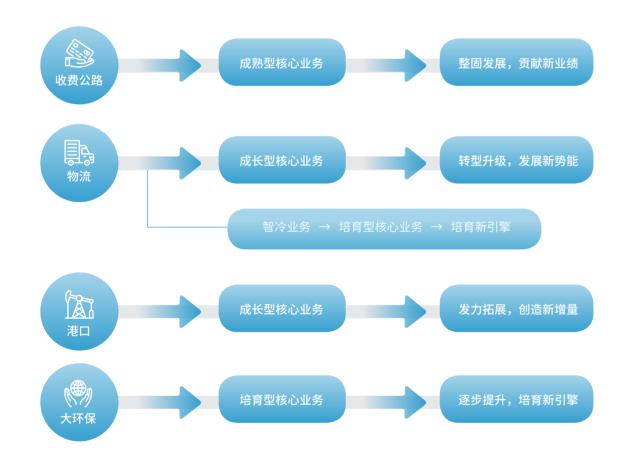


# 乘势而上·争创一流

深国际坚持"物流天下,德行天下"的企业精神,聚焦深圳、扎根深圳、融入湾区、辐射全国,不断强化"四轮驱动",优化商业模式;紧抓时代机遇,推动区域经济高质量发展;加快推进智能化建设,以科技创新赋能产业升级,努力打造成为有品牌影响力、有特色的一流产业集团。

# 聚焦主业发展

深国际以"城市配套开发运营国企力量"为定位,紧抓"双区"驱动、"双区"叠加的重大历史机遇,保持战略定力,持续强化以物流、港口、收费公路、大环保构建的四轮驱动产业格局,持续推动核心竞争力提升,为公司长远发展积蓄能量。





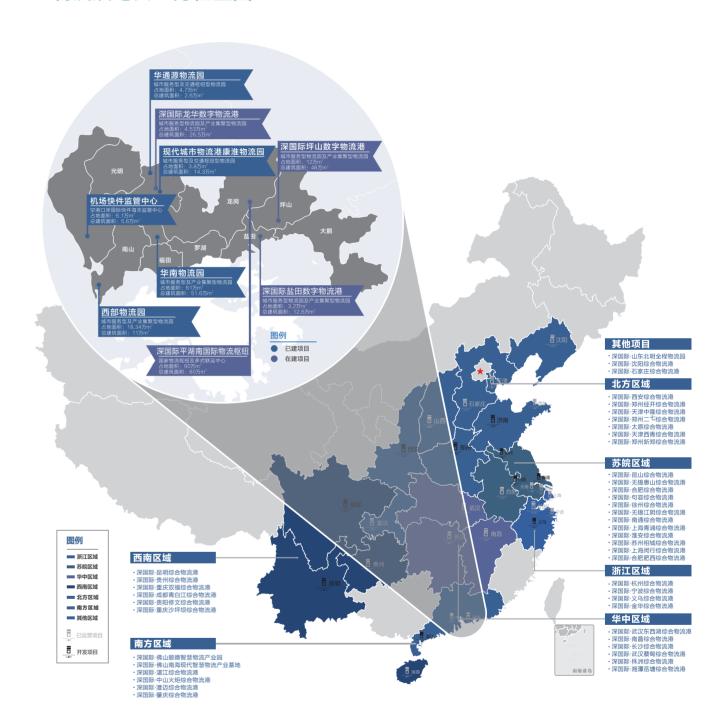
拥有及规划土地面积约

**944**<sup>5</sup>

# 物流板块

深国际致力于成为领先的智慧化物流产业综合服务商,以高标仓、城市高端物流综合体的开发运营为核心业务功能,配套提供智慧仓储、冷链、供应链金融、三方物流等综合物流服务,高效满足电商、新零售、制造业等行业客户在全国范围内,特别是以深圳为核心的粤港澳大湾区进行业务布局的需求。截至 2021 年 12 月 31 日,公司已布局全国37 城,拥有及规划土地面积约 944 万 m²,逾 93% 项目位于粤港澳大湾区、长三角、京津冀、成渝等四大城市群,以及强二线和物流枢纽城市;已运营面积约 332 万 m²,综合出租率达 93%。

# 物流及港口业务位置图



23



西坝码头全年接卸量

**2190**万吨

完成预算的

103%

# 港口板块

深国际以打造具备企业特色的港、航、供应链一体化业务、构建互联互通的服务平台为目标,逐步构建了以南京西坝码头、江苏靖江港为枢纽港,以河南沈丘港、江西丰城港为重要配送节点的港口网络布局,形成港口投资运营、供应链业务和运维管理输出的业务体系,具备领先的干散货码头运营优势。"十四五"战略规划期间,公司将持续提升在长江沿线及内河流域的市场份额和竞争力,致力于成为全国一流的内河港口运营商。2021年,西坝码头全年接卸量2190万吨,完成预算的103%。港口板块在长江沿线及内河流域新获取的江苏靖江港、河南沈丘港和江西丰城港项目将在1-2年内陆续建成投产,预计可使业务产能(吞吐量)从2021年的3877万吨提升至9000万吨,且随着业务规模扩大,相关服务的创效空间也将大幅拓宽。





投资、经营收费公路

**17**<sup>1</sup>

收费公路里程近

**1000 (SE)** 



深国际作为国内领先的城市与交通基础设施建设运营服务商,在中国公路上市企业中位列第一梯队,始终致力于打造高质量交通设施,提供安全优质便捷的交通服务。截至2021年底,公司已在全国投资、经营17个收费公路项目,投资项目主要分布于粤港澳大湾区,延伸至湖南省、湖北省、贵州省、江苏省及重庆市等地区,其中,收费公路里程近1000公里,为深圳市90%的高速路段提供运营服务。"十四五"战略规划期间,公司将借助业务平台,积极向公路产业链上、下游延伸,发展运营养护、智能交通系统、工程咨询、城市综合服务、产业金融等服务型业务,打造高速公路产业链集成服务商。





餐厨垃圾日处理规模达

6000°

风电总装机容量达

648 兆瓦

# 大环保板块

深国际聚焦清洁能源及固废资源化处理等市场领域,已形成居全国前列的餐厨垃圾日常处理规模,并大力布局退役汽车和新能源电池资源化、工业环保服务产业,以实际行动为绿水青山保驾护航。至 2021 年底,环保业务板块的风电总装机容量已达 648 兆瓦,相当于 12 个标准风场;餐厨垃圾日处理规模达 6000 吨,为 30 多个城市提供有机垃圾运营处理服务,规模及效益处于国内领先地位。"十四五"战略规划期间,公司将紧随国家生态文明建设的基本国策,争当建设美丽中国的践行者。



# 协调区域建设

1350

总投资额约

# 推动"双区"建设

公司紧抓粤港澳大湾区和中国特色社会主义先行示范区"双区"驱动、"双区"叠加的重大历史机遇,持续深耕大湾区市场,与大湾区各市政府建立了畅顺的沟通机制和融洽的政企关系,深度推动肇庆、佛山、中山、珠海等地项目拓展,助力产业发展,照亮湾区未来。

同时,为助力佛山现代物流业高质量发展和深国际佛山标杆项目打造,公司与佛山市政府成立工作专班,搭建双方对接沟通渠道、沟通机制及保障措施,多维度深度推动各项工作开展,把佛山开辟为深国际在粤港澳大湾区除深圳外的"第二主场"。



# 平湖南国家物流枢纽

是深国际与广铁集团共建的国家物流枢纽,占地面积 1350 亩,总投资额约 100 亿元,是国家铁路网重要节点,并在全国首创"'铁路用地+物流用地'复合用地+建筑物分层确权"的开发模式,采取公铁物流设施无缝衔接的设计理念,解决现状铁路货运设施与城市物流设施分散布局的弊端,大幅提高铁路的集货能力和服务效率,通过增加国内外班列开行,推动公路交通量向铁路转移,助力深圳建设国际枢纽城市。



总建筑面积

26.5<sup>7 (7) (7)</sup>

# 深国际龙华数字物流港

是深国际打造的粤港澳大湾区与深圳先行示范区的现代物流综合体示范项目,也是深圳市"十四五"重大项目,占地 4.53 万平方米,总建筑面积 26.5 万平方米,建成后将聚焦电商、商超的分拨配送及电商孵化中心,常温与冷链多业态组合,加快现代物流业高端要素聚集,致力于成为高标准、智慧型、生态型现代物流中心。截至 2021 年底,项目主体工程冷冻多层仓库和常温多层仓库实现结构封顶,配套区办公楼和宿舍楼完成 9 层楼板施工,预计于 2023 年建成投营。



# 深国际盐田数字物流港

是深国际打造的亚太地区世界一流的智慧保税物流 投资运营基地,建筑面积约 12 万平方米,总投资约 11 亿元,于 2022 年开工建设,优先开展国际分拨、 前店后仓、跨境电商业务,未来将持续拓展冷链物流、 供应链金融、保税检测维修、保税展示交易等业务, 通过引入人工智能、物联网、区块链、机器人等新技 术手段,致力于建设成为国际领先的高度数字化、智 慧化、绿色化的亚太智慧保税物流综合体。



# 深国际坪山数字物流港

是深国际打造的高端制造业 + 物流业深度融合、协同发展的创新示范基地,总投资约 24 亿元,总建筑面积约 28 万平方米,计划 2022 年 4 季度开工,依托深圳及坪山区高新技术产业格局,引进高端制造业,通过智慧化管理系统推动制造业、物流业协同高效发展,为实体经济高质量发展提供坚实保障。



# 连获佛山两宗仓储用地

集团在佛山市顺德区和南海区分别获得两宗仓储用地项目,合计占地逾400亩。其中,顺德区规划建设6栋高标准盘道立体仓库及1栋综合配套设施,总计容建筑面积超60万平方米,为佛山市目前单体开发规模最大的物流产业园项目。南海区规划建设2栋高标准仓库及1栋综合配套设施,总计容建筑面积超16万平方米。深国际将以南海、顺德项目为起点,持续



加大禅城区、三水区、高明区等地的投资拓展力度,努力把佛山打造为深国际的"第二主场",充分发挥深国际在物流基础设施领域的丰富投建、运营经验,利用其分布在全国近40个经济热点城市的物流设施服务网络体系,助力佛山企业高质高速发展,助推区域物流产业提档升级。

27



# 服务京津冀一体化发展

深国际积极响应国家关于加强现代交运物流基础设施建设号召,坚持"走出去"的"深国际综合物流港"发展战略,按照"区域化渗透、组团式发展"布点计划,重点进入京津冀地区,发挥交通枢纽城市的区位优势,优势互补、互利共赢,扎实推进京津冀科学持续的协同发展之路。

# 例 助力天津打造"两大国际物流中心"和"九大基地"



**100**%

深国际 • 天津综合物流港 (滨海) 依托天津市全国核心物流节点城市的区位优势,自 2018 年收购以来,通过精细化管理,整体服务品质得到极大提升,整体出租率稳定在 100%,为生产制造客户提供了优质的生产基地和第三方物流服务仓储配套设施,实现既能够承接北京非首都核心功能外迁的需要,又能够有效助力天津形成以"城市配送环"为补充的物流空间布局,为天津打造"两大国际物流中心"和"九大基地"贡献了深国际城市配套开发运营的国企力量。



# 打造京津冀物流网络战略核心

深国际 • 天津综合物流港(西青)是深国际 2021年9月新收购项目,凭借良好的区位优势,完善的交通网络,辐射整个京津冀地区,为从事区域配送、国际物流以及生产配套物流业务的企业提供优质、高效、快捷、安全的物流操作仓库,结合天津市"物流园区、物流中心、城乡配送点"的三级物流设施体系,全面助力京津冀协同发展。



# 布局华北,建立现代物流枢纽中心

深国际 • 正定智慧港位于河北省正定市,毗邻石家庄,是深国际全国综合物流港网络布局的华北节点,也是承接京津冀与华中、连接山东与山西的现代物流枢纽中心,是国内首家融合了物流与商业两大业态的产城综合体。一期于 2017 年 7 月试运营,已形成覆盖京津冀全部公路网络运输的集散点;二期物流计划以冷链为主,围绕智慧物流,实现商贸交易、智慧物流、互联网的有机融合和业态闭环,致力于建设京津冀首都经济圈内别具一格的产城综合体。2021 年,园区升级改造医药冷链仓,成功引入上药科园信海医药河北分公司,并联合国药乐仁堂物流中心、河北港通医药物流有限公司,形成中国自由贸易试验区正定片区新的医药物流产业基地。





▲ 深国际·正定智慧港

▲ 上药科园信海医药河北分公司入园仪式



截至 2021 年底,在长三角 地区的运营面积已达到约

87.03<sup>万平方米</sup>

# 助力长三角协同发展

深国际持续推进在长三角区域的深度布局,目前已在上海、苏州、无锡、杭州、南通、宁波、徐州、淮安等长三角城市共计布局 14 个项目,协议用地面积约 269.3 万平方米。截至 2021 年底,深国际·综合物流港在长三角地区的运营面积已达到约 87.03 万平方米,基本形成互联互通的物流网络体系,为长三角地区的产业和居民消费提供物流效率保障,持续助力长三角区域一体化高质量发展。



# 推进义乌产业转型升级

深国际 ■ 义乌综合物流港项目是浙江省重点建设项目,建筑面积 54.65 万平方米,预计总投资约 30 亿元。项目一期已于 2021 年投 入运营,以现代仓储(电商云仓)、集运分拨、共同配送为物流 核心,依托深国际全国信息网络,提升义乌物流行业信息化水平; 项目二期拟打造集商务办公、仓储物流、员工生活、商务配套、 公共服务等功能于一体的跨境贸易产业园,进一步推动物流与商 贸、金融的协同发展。



预计总投资约



# 助力杭州都市圈成为长三角南翼核心增长极

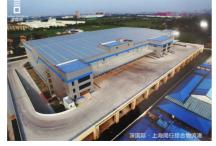
深国际 ■ 杭州综合物流港总建筑面积 44.66 万平方米,总投资约 30 亿元,自 立项以来已入选"浙江省十三五规划重点建设项目""浙江省 2016 年重大产 业项目""浙江省十三五物流规划重点项目",投入运营后获得"浙江省级物 流示范园区""国家通用仓库等级五星仓库"等称号,建设的深国际鲲鹏智汇 园于 2021 年 10 月 26 日入选"杭州市钱塘区 2021 年度第二批区级小微企业 园"。项目依托杭州区位优势和物流产业优势,发展建设为物流供应商管理服 务基地、电子商务产业基地、集运分拨中心、城市配送中心及综合服务中心(小 微园)等多功能为一体的综合型物流园区,致力于满足杭州市区及嘉兴、湖州、 绍兴等地先进制造业及商贸物流业发展需要,增强长三角都市群杭州都市圈的 能级和竞争力,助力杭州都市圈成为长三角南翼核心增长极。



# 服务上海城市民生以及长三角地区产业升级

深国际 • 上海综合物流港位于上海市闵行区,总建筑 面积 5.3 万平方米, 计租面积 4.7 万平方米, 借助上 海市在长三角地区的经济领头羊地位和项目区位优 势,持续拓展高质量客户。自2021年收购以来,通 过对基础设施和管理进行标准化提升, 项目运营服务 品质大大提升,出租率保持在100%,不仅为客户创 造了更加优质和安全的运营环境,也为保障上海城市 民生以及长三角地区产业升级打下良好基础。







截至 2021 年底,公司在中部 经济发达地区的运营面积约

24.24<sup>万平方米</sup>

# 加速中部崛起

为推进国家中心城市经济带战略,深国际在长沙、郑州、武汉、太原、南昌等8个 城市共布局 10 个项目,协议用地面积约 186.19 万平方米。截至 2021 年底,公司在 中部经济发达地区的运营面积约24.24万平方米,未来还将规划建设多个物流园区, 大力推动我国由东向西逐步转移的经济布局,为中部区域经济发展注入强大动能。



# 打造长沙现代物流基础服务平台节点



预计总投资

12.65<sup>(Z)</sup>

深国际 ■ 长沙综合物流港项目建筑面积 34.5 万平方米, 预计总投资约 12.65 亿 元,是长沙规模最大的综合商贸物流集聚区。项目依托深国际全国物流网络, 打造长沙现代物流基础服务平台节点,形成以集运分拨、现代城市配送为主体, 配套服务中心为辅助的综合性物流港,成为深国际长株潭地区的物流战略发展 起点。2022年3月23日,深国际成功以摘牌底价获得湘潭项目建设用地,物 流发展华中区域布局长株潭城市群再添新城!



▲ 深国际 ■ 长沙 综合物流港

# 响应"一带一路"倡议



中欧班列累计开行

"一带一路"沿线国家 进出口额达到

94.5 亿元

作为以交通、物流为主业的深圳市属国企,深国际积极参与打造"湾区号"中欧班列的 任务,2020年8月18日,首列"湾区号"中欧班列从深圳平湖南铁路场站正式启程前 往德国杜伊斯堡,满载大湾区企业生产的各类产品销往沿线中欧、欧洲各国,全程运行

"湾区号"中欧班列投入运营后立即受到市场的热烈反响,发车频次很快从每周一次增 加至每周两次,并在"深圳-杜伊斯堡"路线的基础上又拓展了"深圳-布达佩斯""深圳-沃尔西诺"等路线和"波兰—深圳—日韩"铁海联运物流通道,后者将欧洲至东南亚的 传统运输时间从 45 天左右缩短至 22 天,也为深圳支持"一带一路"倡议翻开了崭新篇 章。2021年"湾区号"中欧班列累计开行123列,装载车厢5882节、货物7.86万吨、 货值 31.91 亿元, 进出口双向单列平均货值较 2020 年分别增长 53.4% 和 14.5%。在"湾 区号"的强力拉动下,仅2021年上半年深圳以铁路运输方式对"一带一路"沿线国家 进出口额就达到94.5亿元,增长29.5%,较公路运输、海运和空运同比分别高出5.6%、 16.5% 和 38.2%。

截至 2021 年底,已有 2721 家企业的货物通过"湾区号"中欧班列运达欧亚大陆 38 个 国家。这条为深圳及大湾区制造业企业构建起来的便捷高效的跨境物流通道,有效保障 深圳欧洲之间供应链畅通、维护产业链安全和稳住深圳外贸基本盘,同时创新开辟的海 陆多式联运物流体系,也有助于深圳实现海、陆、空、铁全方位跨境物流错位发展,对 拓展深圳国际物流线路、将深圳打造成为"一带一路"的战略枢纽和亚太地区的重要门 户枢纽具有深远意义。



公司围绕"湾区号"中欧班列开通精品专列、运行1周年、开出首趟"深国际专列"、 开通中老班列及参与一带一路建设等新闻事件和话题,加强主题策划,及时联合主流媒 体开展宣传工作,多次得到了新华网、人民日报、凤凰卫视、深圳卫视、南方日报、深 圳特区报、深圳商报等中央、省、市级媒体高密度报道,有效提高了公司的知名度、美 誉度。



开通一周年,深国际如何搭上"中欧班列"

13438公里,成为目前我国运距最长的中欧班列之一。

# 赋能产业升级

# 提升创新管理水平

深国际高度重视创新工作,始终坚持"致力物流产业创新,提升社会物流效率" 的企业使命,积极贯彻和落实市委市政府及市国资委相关改革创新的工作部 署,出台《关于进一步加大创新扶持的若干意见》《创新奖励专项资金管理办法》 《深圳国际控股有限公司改革创新容错机制实施办法(试行)》等系列创新制度, 建立健全创新管理体系框架;组织开展创新奖励评选、微创新评选、创新沙 龙等活动,培育创新文化,营造良好创新氛围;围绕自身主业,统筹规划, 对标先进,在管理、技术、商业模式上大胆创新,寻求各项主营业务的发展 与突破。

# 深国际再获全国交通行业创新管理大奖

2021年8月27日,由中国交通企业管理协会主办 的第十八届全国交通企业管理创新年会通过线上直 播的方式在北京召开。经过前期申报与层层评选, 深国际取得荣誉包括:深圳国际控股有限公司入选 "全国交通企业管理创新示范单位",深国际"智 慧法务管理平台"、华南物流"现代物流园区全产 业链创新管理模式"、深高速"新基建背景下高速 公路运营与信息技术的融合建设探索"等三个项目 被评为全国交通企业管理现代化创新成果一等奖。



# 集团召开创新协同交流暨创新扶持协议签约会

2021年7月27日,集团组织召开了"创新协同交流暨创新扶持协议签约会",学习中集集团的创新协同体系, 并共同探讨研究深国际的"创新协同发展之路",营造创新发展、业务协同的优良氛围。此外,公司还与物流 发展、鹏海运两家单位签署了创新扶持协议,并以此为试点,发挥集团创新扶持专项资金的导向和激励作用, 激发各业务板块创新活力,积极探索更多的业务创新,助力企业实现更好发展。





33





提升物流产业智慧化水平 深国际秉持"服务一线、服务客户、提升园区服务品质和运营管理水平"的初衷,利用 物联网、大数据和人工智能等智慧技术建设智慧园区平台,以业务为导向促进系统集成 及数据共享;通过智慧化园区系统将线上线下信息联动起来,使客户与各项基础服务直 接连接,在规范保存客户运营数据的同时,精准有效地统筹了招商、运营等各方面业务。 截至 2021 年年底,智慧化园区系统一期已覆盖了大部分已运营园区,成功完成了管理 方式在资产管理、业务处理、经营分析方面的数字化转型,实现了仓库智能化、数据可视化, 解决了园区线下纸质化工单耗时耗力和内部信息孤岛问题,进一步提升了管控效率。

# 华南物流智慧仓——智慧物流新战略的试点项目



最大可容纳约

华南物流八达智慧仓是集团落实智慧物流新战略的又一个试点项目,项目采用"立 体库+穿梭车"的方案,是首个由普通单层仓库改造成智能仓的项目,将容积率 提升 200% 甚至更高。

项目选定一栋带有双面货台、库内面积约为8100m<sup>2</sup>的普通平层仓库进行改造, 采用多层高密度立体货架增加存储位,使原来最多只有4325板存储位的平层仓 库变成最大可容纳约 10000 个存储位,库容率提升 200% 以上;通过集成客户的

EPR 系统、华南物流的 WMS 系统和硬 件供应商的 WCS 系统为一个智能化管理 体系,利用 AI 推荐算法对商品关联订单 个存储位 进行计算,对存储位置、码放顺序作出 最合理的安排,有效缩短货品出库的时 间和实现无人化作业,实现资源释放与 智慧仓高效运行。



# 丰富服务业态



深国际在传统依靠重资产租金的盈利模式基础上,积极拓展服务模式,从打造园区内部 生态和延伸服务范围两个维度不断延伸物流服务价值链条,探索及实施轻重融合业务丰 富园区生态链,创新客户合作模式,从单一仓储供应商迈向综合型物流服务商,不断增 强客户满意度和黏性。

◉ 丰富园区内部生态,积极开发园区配套增值服务并探索自营模式。

在落地橇装加油站、新能源充电桩、板位出租、地磅收费和叉车租赁等园区增值服务的 基础上,积极探索新能源汽车充电桩与橇装加油站的"自营模式",尝试进一步提升园 区服务水平,为客户提供便利。

◉ 以拓展轻重融合业务,构建"仓+运+配"城市综合物流服务体系。

2021年实现了轻资产和重资产在物业管理业务模块融合的重大突破,并借此契机全面 开发园区租赁外的业务场景,全力拓展智慧仓+运+配的综合物流业务。

# 深国际专列,发挥"湾区号"中欧班列高效增长的品牌效应

2021年11月5日,基于优质的服务能力和良好的市场口碑,深国际创新性地开出了首趟为大湾区及周边城 市跨境电商和外贸中小微企业量身定制的"深国际专列",纾解企业交付欧美岁末消费旺季出口订单的燃眉 之急,本次特别专列的货源地覆盖深圳、东莞、惠州、番禺、珠海、中山、江门等湾区城市,以及厦门、漳州、 福州、柳州等泛珠三角城市,体现出"湾区号"中欧班列高效增长的品牌效应。



# "易提柜" —— 开港区 "无纸化" 操作之先河

为解决码头周边道路交通常态化拥堵,以及避免传统纸质单证交换模式为 拖车司机带来的不便,深国际主动作为,建设"深圳港集装箱运输提柜单 信息化平台",即"易提柜"平台,通过信息化、智能化、"无纸化"的 操作模式,极大简化了海运集装箱业务的操作流程,提升并优化了行业内 部的运营与管理模式,进而促进整个海运物流产业的转型升级与变革发展, 成为了深圳在"智慧港口"建设领域的重要城市名片。



新进"智慧工地",高科技齐上阵,"秀"就一个字!



# 推动传统物流园 转型升级

集团积极推动旗下核心城市中心位置的物流园项目的土地功能调整和转型升级,积极抓住城市化进程带来的园区土地功能调整的历史性机遇,通过土地变性和更新改造,形成物流园区"投建管转"大闭环发展模式。物流园区转型升级所获取的投资收益,为集团业务发展和业绩表现提供长远支撑。

### 室例

# 首个成功实现"投建管转"大闭环发展模式的项目

前海项目是集团首个成功实现"投建管转"大闭环发展模式的项目,通过前海土地整备,集团获取了价值合计约人民币83.73亿元的土地使用权的补偿,置换了新规划条件下的土地面积合共约12万平方米,总建筑面积约39万平方米(其中,住宅建筑面积约19万平方米,公寓建筑面积约2.5万平方米,均可销售)。土地增值收益是前海土地整备的第一步,随着置换用地逐步开发、建成物业投放市场,项目将在未来数年持续释放开发价值,有助于进一步促进集团业绩的持续增长。

截至 2022 年 1 月 31 日,项目引入高潜型数字经济企业 16 家,总计签约面积为 19935.55m²,出租率为57.35%,产业聚集度 100%,成为辐射"一带一路"沿线的物流及供应链信息服务产业的集聚基地、产业孵化基地、公共服务平台和国际贸易平台,推动深圳成为全球高端物流及供应链行业的领导地。



产业聚集度 **100**%



### 宯例

### 华南物流园转型升级

随着中国经济快速增长,以及国家"双区"驱动、"双区"叠加战略的实施,大湾区将成为中国开放程度最高、经济活力最强的区域之一,而大湾区新增土地供应有限,特别是在核心区域的土地资源尤其珍贵。华南物流园地处深圳中轴、核心节点,占地面积约58万平方米,是集团在深圳最大的传统仓储物流园,坐拥城市发展最为稀缺的土地存量资源。推进华南物流园转型,是集团探索"投建管转"大闭环发展模式的关键一环。

根据深圳市政府出台的《深圳市国土空间总体规划(2020-2035)》(草案),华南物流园用地被纳入深圳"都市核心区",《深圳市龙华区关于推进重点产业片区更新整备工作方案》也将华南物流园列为龙华区六大整备更新产业项目之一。在产业发展规划方面,华南物流园转型升级已写入《关于建设数字龙华打造"一圈一区三廊"区域发展格局的决定》,将依托周边区域产业集群优势,成为龙华"打造数据经济先行区"的核心功能节点。



占地面积约

**58** 万平方米

# 积厚谋远·夯实管理

以改革激发活力,以管理赋能发展,深国际持续完善管控制度体系,推动合规管理工作再上新台阶;持续深化改革,激发集团内生活力和发展动力;牢牢守住安全生产底线,降低风险隐患,为"十四五"开好局、起好步保驾护航。

# 规范公司治理

# 完善公司治理

深国际持续深入推进优化公司治理工作,围绕董事会建设不断完善法人治理机构,进一步强化董事会定战略、作决策、防风险功能,构建定位准确、权责衔接、有效制衡的治理机制,推动公司在高质量发展道路上行稳致远。

- ⑤ 分级授权、明晰"三会一层"权责。依照香港上市规则、国资监管条例、公司章程等制度文件,完善"股东会—董事会—执行董事会—总裁—经营班子"5级授权体系,每一层级之间均以制度方式明确授权,并实施清单化管理。
- (重) 规范管理、提升董事履职能力。开展董事会主席调任、董事退任、辞任和调整、新任等工作,形成以外部董事占多数,董事成员专业、经验、年龄更契合公司发展的董事会。结合境内外监管要求,制定董事履职工作指引、董事会预沟通工作指引,对重要议案的汇报沟通工作进行规范。通过专项培训、业务调研等方式强化董事行为操守、履职业绩、专业素养,提升董事会履职质量和决策科学性。
- 因企施策、加强所属企业董事会建设。按照公司类型对企业进行差异化调整。对股权多元化公司全面健全规范董事会,对全资公司搭建精简型董事会,原则上由所属公司董事长、总经理和集团外派财务总监组成。同时,出台所属公司董事管理规定,加强派出董事管理考核,提高决策水平、管控效率。



# 坚持合规经营

# 守法合规体系建设

深国际高度重视依法治企,先后赴招商局集团、国投集团开展合规体系建设调研,探索构建符合企业特色的合规管理体系。2021年,公司制定出台关于构建深国际合规管理体系的工作方案,逐步落实合规管理"六个一"工作目标,强化法制文化建设,扎实推进企业合规管理各项工作。

开展合规管理培训,宣贯构建集团合规管理体系的时间表和路线图,营造良好的合规管理文化氛围



确定每年的12月4日"宪法日"为集团合规宣传日

# 守法合规培训

2021年11月,深国际组织开展首次合规管理培训,培训会上阐述了内控、风控、合规、法务"四位一体"的内控体系管理概念和意义,重点聚焦合规管理版块,介绍了历史重大合规案例,总结经验教训;引入合规体系建设的步骤和过程,完成构建深国际特色合规管理体系的宣贯工作;明确深国际合规"六个一"工作目标,并对合规管理过程中的重点关注领域进行解析和提示,进一步提升公司各级人员的合规意识,营造全员合规氛围,推进各级单位守法合规经营。



▲ 合规培训

39

# 加强风险防控



深国际坚持底线思维,把防范化解重大风险摆在突出位置,全面加强内控、风控、法务、合规四位一体的内控体系建设。2021年,公司修订《内部控制制度》《全面风险管理规定》《内部控制系统评估管理规定》,高质量完成季度及年度风险评估和内控评价;组织开展4次风控委员会会议,对附属公司经营风险、应收账款风险、法律诉讼风险等进行深入研讨;成立应收账款专班,一案一策,尽力挽回或避免经济损失;完成深国际"智慧法务系统"的优化和升级,高效处理合同4431份,涉及金额超400亿元人民币,并被授予"第十八届全国交通企业管理现代化创新成果一等奖";加强审计监督,开展了工程竣工结算审计、工程管理审计、制度执行情况检查、投资后评价等28项审计工作,发现问题156项,核减工程造价1992万元人民币。



# 深化企业改革

# 力推经营机制"八大改革"

深国际聚焦市场化经营机制改革,围绕经营管理的短板和关键环节,推行一系列体制机制改革。改革投资决策体制,搭建独立投资审核委员会,对投资项目进行无记名投票,推行模拟跟投等方式,实现投资团队与项目成果的利益捆绑;改革工程监管方式,成立工程监管中心,推行建设项目工程全过程审计。改革财务管理体系,实行财务总监统一委派、垂直管理,集中清理财务账户,集中管理附属企业资金。改革组织管控架构,将18家附属公司整合为七大业务板块,构建"总部-业务板块-附属公司"三级管理体系。改革激励约束机制,实行股权、项目、投资三个层面的利益捆绑。改革总部运行方式,搭建八个委员会统筹总部跨部门重要职能,成立专班集中突破重点难点工作。改革风控体制,建立"风控委-风险部-附属公司"三级防控体系,推行风控保证金。改革安全生产监管体制,推行风险抵押金,实行第三方"四不两直"飞行检查。

# 持续开展五大行动

深国际坚持以"一个定位、两个效益、三项服务、四轮驱动、五个优势"的总体工作思路,持续推进五大行动,高位聚能、高位求进,加大改革创新力度,争做优秀城市配套国企力量,争当国企"双百"改革先锋。

### 深圳行业地位提升行动

公司聚焦深圳、扎根深圳,在深圳市新一轮物流枢纽体系建设中进一步发挥市属国企的 应有作用,更好地服务深圳物流体系的变革和创新、服务深圳城市大局。2021年,公司携手广铁集团共同开发平湖南国家物流枢纽,以全球首例"铁路上盖物流园"的模式 打造全国乃至亚洲单体规模最大的多式联运中心、综合物流枢纽标杆;以1.88亿元人 民币成功竞得盐田综合保税区项目地块,未来将打造国际领先的高度数字化、智慧化、绿色化的亚太智慧保税物流综合体;顺利签署坪山数字物流港项目70%股权转让协议,未来将打造高端制造业+物流业深度融合、协同发展的创新示范基地;积极推进机荷高速沿线六块历史用地开发及深圳市三级物流场站遴选事宜,并已初步形成福民、鹤州等地块优化调整思路;在提高深圳市场占有率的基础上,进一步辐射粤港澳大湾区,持续推进佛山、中山、广州、珠海、惠州、肇庆等多个优质项目。

### 综合物流港商业模式优化拓展行动

公司进一步完善综合物流港全国网络布局,积极探索形成"投建融管"闭环发展模式,谋求滚动发展,同时加强配套服务产品开发,丰富综合物流港业态和盈利模式。2021年,公司"投建融管"小闭环取得历史性突破,南昌项目成功置入基金并实现 1.7 亿元出表收益;成立公募 REITs 专班全力推进首批项目发行工作,积极探索"公募为主、私募为辅"的物流港项目出表路径;成功拓展肇庆高要、海南澄迈、山西太原、贵阳修文、湖南湘潭等 5 个新项目,并以境外股权转让方式完成了首个大型物流园区资产包并购(含天津西青、重庆沙坪坝、上海闵行 3 个项目),截至 2021 年底,已在 37 个城市布局 43 个项目,协议用地面积 944 万平方米;全年新获取土地 848 亩,新增运营面积 74 万平方米,徐州项目、南通项目、成都青白江项目、杭州二期等项目投入运营。



已建、在建和待建的 智冷项目总面积达

**24.4** 万平方米

# 智慧仓和冷链物流新引擎打造行动

公司搭建专门团队,制定促进智慧仓和冷链业务拓展的扶持及奖励政策,以客户的实际需求为引领,大力推进相关基础设施的建设运营,同时加大对上下游软硬件集成公司的收购,使智慧仓和冷链物流业务成为集团重要收入、盈利的新来源。2021年,公司成立智冷事业部,搭建持股平台,全力布局两个赛道;战略入股中国电信旗下在通信物流市场占有率排名第一的中通服供应链公司,首次进入ICT行业物流与供应链领域;联合资本集团、机场集团发起设立智慧空港物流产业基金,重点投资布局智慧物流、智慧机场产业链;华南智慧仓已交付使用,成都青白江冷库正在施工收尾,石家庄项目A3仓成功引入上药集团、A7共享医药仓完成竣工验收,目前集团已建、在建和待建的智冷项目总面积达24.4万平方米。









# 港口联网行动

公司紧跟时代发展大潮流,抓住长江经济带"共抓大保护、不搞大开发"、对小弱散码头的整顿契机,积极寻找内河流域的优质项目。2021年,公司积极推进丰城项目建设;靖江项目完成股权收购、二轮增资以及岸线审批;沈丘项目完成合资公司组建并竞得项目土地;广泛调研长江、赣江、淮河等内河流域,持续跟进芜湖三山港、河南固始、镇江建华建材等项目拓展机会,力争抢占更多港口关键"节点"。

# 综合改革行动

2021年,深国际在国企改革三年行动中的规定任务已全面完成,自定的 43 项自选任务已于 10 月份提前全部完成。深国际"选用育留"人事改革典型经验入选全国推广范例;《国企改革三年行动简报》刊载深国际人事改革和提升治理能力改革经验;《国资报告》刊载深国际"八能"和投资决策体制改革和经验。



截至 2021 年底,已在

37个城市

布局

**43**<sup>个项目</sup>

协议用地面积

944<sup>万平方米</sup>

# 筑牢安全防线

# 完善安全管理体系

深国际全面贯彻落实新《安全生产法》,印发《物流园区运营安全管理标准》,推动园区运营安全管理提升,杜绝、减免安全事故发生;修订《强化安全管理主要责任人综合考核管理办法》,强化各板块、直管企业主要负责人安全管理与考核;落实安全生产"一岗双责"、"三管三必须"及"一票否决"制度,进一步健全安全生产责任体系。2021年,公司自上而下签订"三级"《安全生产责任书》2286份,明确各单位、各部门和各岗位的安全责任,确保安全生产责任有效落实。



2021年,开展各类应急演练

**272**<sup>次</sup>

# 提升应急能力

深国际持续完善安全应急管理体系,制定《生产安全事故综合应急预案》和火灾、自然灾害等 4 类专项应急预案和触电、高处坠落等 6 项现场处置方案,并通过外部专家的评审;开展各类应急演练,并评估应急救援预案的适宜性,不断提升各单位应对突发事件的处置能力和救援能力。2021 年,各单位共开展各类应急演练 272 次,参与企业外演练 32 次,演练涉及消防灭火、疏散逃生、人员急救、电梯困人、自然灾害等重要环节。

# 开展消防宣传月活动

2021年11月22日,公司联合前海联合物业在园区组织开展了以"落实消防责任,防范安全风险"为主题的消防宣传月专项综合应急演练活动。本次演练活动分为综合应急演练、灭火技能演示、窒息灭火实操培训以及消防知识有奖问答四个环节,通过理论与实践相结合的方式,扎实推进火灾防控和应急处置工作,营造全社会共同关注消防安全的良好氛围。



# 安全隐患排查



隐患整改率

1009

深国际积极开展双重预防机制建设,按照《安全生产风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制工作指引》要求,全方位、全过程辩识生产设备设施、作业环境、人员行为和管理体系等方面存在的风险,并对辨识出的安全风险进行分类、梳理、评估,加强动态分级确定安全风险类别和等级,实现"一企一清单";聘请第三方专业机构对 102 家单位和项目开展了四轮次安全生产管理体系运行情况的"四不两直"飞行检查,累计发现不合规 4051 项次,隐患整改率 100%;开展日常安全监督检查及业务指导 47次,下发《隐患整改通知书》30份、《工作提示函》8份,督促各单位及时有效落实各类风险防控和隐患整改。

2021年,公司安全生产形势总体平稳,全年无人身伤亡责任事故、无火灾责任事故、 无环境污染责任事故、无食物中毒责任事故。



▲ 郑州特大暴雨安全排查



▲ 前海二期安全检查

# 提供安全教育培训



2021年开展专项培训

893<sup>场</sup>

累计参与培训

10000°

深国际注重培养员工的安全生产意识,制定《安全教育培训管理办法》,强化安全宣传,持续推进安全文化建设。2021年,公司邀请安全专家和自有讲师对本单位员工、外包单位人员及相关客户开展形式多样的安全培训,集团总部开展《安全生产法》、"电气安全"以及"防御性驾驶"等专题培训 6次;集团系统累计开展公司、部门、班组三级教育和安全、消防等专项培训 893 场,累计参与培训 1 万余人次。



▲ 防御性驾驶培训



▲ 电气安全培训





# 汇聚英才·见证成长

拳拳之心聚英才,殷殷之情为成长,深国际以尊重权益为底线,于蓝图中绘就成才图景,于细微之处尽显关怀备至,竭力为怀瑾握瑜者提供舞台,竭心让砥砺前行者成就梦想。

# 保障基本权益



2021年通过社会招聘和校园招聘渠道共录用

2306

# 恪守合法用工

深国际始终坚持人本至上,严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动者权益保护法》《中华人民共和国社会保障法》等法律法规,以公开公平公正的原则选拔人才,带动深圳市劳动就业,2021年通过社会招聘和校园招聘渠道共录用2306人;坚决反对一切就业歧视,坚决抵制强制劳动、雇佣童工,充分保证休息休假的权利;坚定尊重员工宗教信仰和文化背景,坚定保护员工个人隐私、保障员工民主权利;依法签订劳动合同,及时足额缴纳社会保险,2021年劳动合同签订率为100%。

# 医侧 民主权利工会来保障



2021年8月23日,南京深国际港口发展有限公司召开工会成立暨第一届一次工会会员大会,公司领导班子、港口发展全体会员共29人参加了大会。工会的成立及工会会员大会的召开进一步完善了民主管理,畅通了民意反馈渠道,彰显出公司充分保障职工民主权利的决心。

# 丰富薪酬福利



深国际坚持同工同酬原则,以《深圳国际控股有限公司总部薪酬管理办法》《深圳国际控股有限公司薪酬总额管理规定》等制度为指导,构建"双对标"薪酬激励机制,完善"一总部+七细分业务"薪酬数据库,科学设置薪酬固浮比,使薪酬成为向上奋进的激活力量。同时,通过建立企业年金制度、提升二级保健对象医疗费用报销标准、完善节日福利制度、优化工作环境,配备员工食堂、活动室、阅览室等一系列福利措施进一步提升了员工的获得感和幸福感。

# 注重人才培养

# 完善培训体系

深国际将高质量的人才建设视为发展的内生动力,建立分类分层的人才培训体系,制定《深圳国际控股有限公司2021年度培训方案》,设置跨区域挂职锻炼、"三同"实践锻炼、线上培训、新员工培训、业务培训及内训师培训6大培训模块。依托清华大学深圳研究生院,为中高层规划设置了5大板块6门学习课程及2次外出调研学习,"深国际学苑"、24名8大类讲师团为高质量培训持续释放能量。

### "=

# "三同"实践锻炼,一种创新的人才培养方式

为进一步加强后备力量建设,做 好人才到基层一线锤炼摔打、蹲 苗壮骨工作,深国际首创"三同" 实践锻炼。首期"三同"锻炼活动 于2021年11月15日开始。14名优 秀中青干部分为两组奔赴河源市 东源县上莞镇新民村、常美村,与 农户"同吃、同住、同劳动"。通过 重走战斗遗址、慰问养老院、打扫 村居、农务劳动、茶园劳作等一系 列学习和实践活动,培养中青干 部吃苦耐劳精神,提高解决问题 的能力,同时也创新了深国际人 才培养方式,丰富和完善"能进能 出、能上能下、能高能低、能左能 右"的"八能"人力资源管理体系。



# 8 相关方感言

到最艰苦的地方接受锻炼,到最需要的地方挑战自我。

-集团行政部付一冰



▲ 内训师培训

▲ 商置公司开展"阳光心态与高效执行力"培训



完成干部选拔及调动

遴选后备干部、青年骨干人才

46

# 畅诵发展路径

深国际明确选人用人标准,按照"不谋私、人品好、能干事、想干事、干成事"五个标 准完成 21 名于部选拔及调动, 遴选 46 名后备干部、青年骨干人才, 加强后备梯队培养; 设置"资深高级经理"职级,建立"管理序列、专业序列"双通道,6名员工晋升为"资 深高级经理";落实人事制度改革,全面推行契约化管理,逐步建立了"责权明晰、奖 惩分明、业绩突出、流动有序"的岗位管理模式,集团实行任期制和契约化管理的子企 业占比达 100%。



拓展阅读

永葆奋斗之姿,为梦想而年轻





助力人才晋升,深国际实招不断



# 关爱员工生活

# 践行关爱帮扶

深国际以诚挚关切的帮扶与员工共渡困境,设立基金关爱池,发挥"1+2"员工关爱机 制的作用,向 103 名员工发放住院慰问金 24 万元; 关爱员工健康,组织员工进行年度 健康体检,建立职业健康档案,购买深圳市职工互助保障计划,进一步提高员工抵御重 大疾病、人身意外伤害等风险的能力。



# 丰富文化生活

深国际鼓励员工保持工作与生活的平衡,以喜闻乐见的文化活动沁润员工心田。围绕"乐" 系列文化活动品牌,举办"乐动当下,领跑未来"员工趣味运动会,开展9期"乐享沙 龙"、8期"乐赏影院"、7期"乐学堂"、近百场"乐活营";举行员工书画、摄影 比赛、员工生日会及年度员工运动会;围绕三八妇女节,组织女性职工关怀慰问活动。

开展"乐享沙龙"

开展"乐赏影院" 开展"乐学堂"

开展"乐活营"近

# 乐动不止, 趣味不见

2021年11月11-12日,2021年度"乐动当下,领跑未来"员工 趣味运动会在深国际大厦如火如荼展开。本次运动会设有趣 味性、竞技性和娱乐性突出的智慧拔河、乒乓球接力赛、无敌 风火轮、合力搭建、奔跑吧少年等五个"体力"项目比赛,和一 场拖拉机"脑力"比赛。各单位参赛队伍在赛场上团结一心、 奋力拼搏,既展现出深国际人拼搏向上、奋发有为的精神风 貌,也增强了全员的凝聚力和向心力。









深国际趣味运动会精彩报道



▲ 深国际组织开展新春"青听" 茶话会



▲ 现代城市物流港为员工举 办集体生日会



▲ 商置公司组织员工学习 面点制作



# 携手伙伴·擘画蓝图

深国际始终以合作谋发展,以交流促进步,持续深化与各利益相关方的战略合作,密切联动协作,坚持实施以责任为底 色的供应采购管理,不断扩大共赢的朋友圈。

# 加深战略合作

# 与政府深化合作

深国际立足国家发展大计,着眼干服务区域发展,不断巩固和扩展政企合作的广度和深 度。2021年,集团与沈丘县政府人民政府在城市配套基础设施开发上共谋更广泛的合作, 与崇左市人民政府共同探讨南宁临空经济区扶绥片区的物流园区建设和业务布局,共同 服务干构建国际贸易西部陆海新通道的国家战略。

# 进军海南自贸港, 助力建设国际级物流枢纽

2021年11月22日,深国际物流发展综合物流港网络 布局再下一城——成功与澄迈县自然资源和规划局 签订了《国有建设用地使用权出让合同》,正式拿到 在澄迈金马现代物流中心投资建设深国际·海南澄 迈综合物流港"入场券",开启了在海南自贸港的全 新征程。





▲ 深国际与崇左市人民政府签署战略合作协 议,携手广西共同打造国内国际双循环重要 节点枢纽



▲ 深国际与沈丘县人民政府签署战略合作协议,以 沈丘港口物流园码头项目推进港、产、城、园深度 融合发展

# 与企业强强联合

深国际持续推进长期稳定、优势互补、协作联动的合作关系走深走实,不断升级与深能源、万科集团、深圳机场集团、 江苏港口集团等伙伴的合作层级,构建更稳固、可持续的战略合作伙伴关系。

▼ 深国际与深能源签署战略合作协议,促进市属国资国 企协同发展, 致力于打造深圳国资合作共赢的范例

▼ 深国际与万科集团签署战略合作协议,双方将进一步 发挥各自在专业领域的优势,开展全面深入的合作











▲ 深国际与剑桥置业签约剑桥杨浦项目,深国际品牌正 ▲ 深国际与深圳市机场集团签署战略合作框架协议,在 物流平台、物流业务和产业基金等方面开展合作

# 与高校优势互补

深国际从发展需求出发,借助高校研究专长,深入开展产学研合作,实现生产要素有效组合。2021年,集团继续深化 与北京交通大学等高校的合作,开展大亚湾、佛山物流业规划编撰工作,助力集团深度融入大湾区发展。

# 推动责任采购



2021年新入库

# 加强供应管理

深国际不断加强供应商管理,秉持公开透明的招标原则,采用综合评定法对服务类供应 商进行全方位考量, 杜绝恶性竞争; 建立健全供应商评价体系, 定期评价供应商的工作 能力、配合程度、职业操守等,依照《中介机构备选库管理及选聘办法》对81家中介 机构开展服务评价和更新入库,2021年,新入库58家中介机构;强化监督体系,实现 关键节点、重点环节的全过程监督,对不合法合规、出现重大纰漏及重大风险的情况持 零容忍态度;设置对公司权益更有保障的服务合同条款,有效降低供应商不负责、不履 约的可能性,减少公司损失。

# 强化采购管理

深国际将供应商采购管理作为重点审查对象,一方面依据《内部控制系统评估管理规定》对招标的合规流程、合同内容的实质性与规范性进行检查,另一方面聘请外部审计机构检查各附属公司、直管企业的采购业务,2021年,未发现重大缺陷问题。



▲ 2021年9月, 商置公司积极参与市国资委举办的国有企业招标采购实务培训班



# 打造责任供应商

深国际倡导供应商提升责任意识,采取负责任、可持续的行为,实现自身经营与社会、环境同步发展。集团在招标环节重点考察投标人绿色制造技术和绿色管理理念等方面内容,通过《施工总承包合同》《物业管理手册》及《中介机构备选库管理及选聘方法》等内部制度对建设施工承包商、园区物业管理服务外包商等服务中介提出降低三废排放、保护员工健康、保障员工薪酬等责任要求,塑造更负责任的供应商。



# 引领行业进步

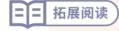
深国际紧跟行业发展大势,融入行业发展新格局,积极参加行业交流研讨,共谋后疫情时代全球物流产业链与供应链的新技术、新成果、新业态、新气象;加强深港两地互动,分享行业前沿话题,共同促进粤港澳大湾区发展。

# 网 冷链产业年度盛会,见证跨越生长

2021年12月16-17日,第十五届中国冷链产业年会暨"深国际之夜"主题晚宴在深圳市国际会展中心希尔顿酒店举办。在"十四五"冷链物流发展规划出台之际,深国际积极协助年会开展,搭建交流平台,与冷链行业的同伴共同就国内国际双循环带来的冷链机遇和挑战、"十四五"期间冷链产业定位和发展路径、基于国家新政的地方冷链差异化研究、新技术新渠道新场景下的冷链变革、国家骨干冷链基地城乡冷链一体化等问题进行深入研讨,共同推进冷链行业进步。







深国际持续推动集团冷链战略落地

# 例 特邀顾问,鹏海运荣获2席

在"提升口岸服务水平,打造世界一流口岸"为主题的"深圳口岸营商环境推介会"上,深圳市鹏海运电子数据交换有限公司业务总监周强、深圳市南方电子口岸有限公司副总经理李产麟,正式受聘为"深圳市优化口岸营商环境促进跨境贸易便利化第一批特邀顾问"。鹏海运将以此作为助推行业发展的新起点,助力深圳市打造世界一流的口岸营商环境。







# 响应双碳·节能减排

生态环境问题深刻影响着人类命运共同体,深国际紧随国家生态文明建设的基本国策,以管理夯实环境保护的基础,以 绿色产业和绿色生产铺就高质量发展的靓丽底色,以倡导践行绿色低碳的生活方式厚植绿色理念,在不断发展中建设更 加美丽的中国。

# 加强绿色管理

# 强化配套措施

深国际高度重视生态文明建设工作,坚决遵守《中华人民共和国环境保护法》,根据双碳目标及公司发展要求及时完善能源节约和环境保护方面的管理制度;加强组织建设,成立生态文明建设领导小组,由集团副总裁担任组长,明晰责任部门;提升生态文明建设的重视程度,将其纳入三年滚动经营计划中,融入主营业务的日常经营;强化监督考核,将生态文明建设工作纳入年度绩效考核体系,通过绩效考核,压实责任。2021年,集团没有发生环境污染事件。

# 布局绿色产业

深国际聚焦清洁能源及固废资源化处理等市场领域,大力布局退役汽车和新能源电池资源化、工业环保服务产业,以实际行动为绿水青山保驾护航。



### 固废资源化管理

深国际大力布局固废资源化管理产业,餐厨垃圾日处理规模达6000吨,居全国前列,为30多个城市提供有机垃圾运营处理服务,拥有逾160项固废处理专利,规模及效益处于国内领先地位。



# 清洁能源服务

深国际着力打造风电 全产业链集成服务商, 具备研发、生产、销 售大型风力发电机组、 风电场开发建设和投 资运营等全链条能力, 风电总装机容量达 546.5兆瓦,年供电量 数亿度,为城市运作 提供绿色动能。



# 水环境治理

深高速持有 20% 股权的重庆德润环境有限公司中标重庆市一品河环境综合治理项目,并积极开拓水环境治理、垃圾发电、再生资源等业务项目。

# 案例

# 光明环境园 PPP 项目

2021年2月,深高速与深圳市光明区城市管理和综合执法局就光明环境园项目正式签订相关协议。光明环境园项目位于深圳市光明区,计划建成为一座具备处理有机垃圾1000吨/天,及具备处理大件(废旧家具)垃圾100吨/天、绿化垃圾100吨/天的大规模处理厂,并采用BOT模式实施。

光明环境园项目以建设"国际一流、国内领先"标杆项目和"垃圾处理、科普基地、工业旅游、生态休闲"四位一体的亲民示范项目为目标。项目建成后将成为深圳市规模最大的有机垃圾资源化处理设施。



计划建成一座大规模处理厂,可处理有机垃圾

1000<sup>™</sup>/

# 汇聚绿色发展的合力



保护生态环境从不是一方之 责,发展绿色产业也不能仅靠 一方之力,而是需要社会主体 之间的通力合作。2021年6 月17日,南京深国际港口发 展有限公司与江苏省环境工程 技术有限公司签署战略合作协 议,双方将在生态环境领域开 展深层次、多方式的全面战略 合作,推动绿色港口建设和环 保产业发展的有效融合。



# 开展绿色生产

# 坚持绿色设计

深国际将生态环保作为产业发展的题中之义,在物流园区、智慧港口、工程建筑设计阶段植入生态环保理念,充分考虑对资源和环境的影响,在设计阶段严格遵循绿色设计的"3R原则"(Reduce; Reuse; Recycle)和内容要求,力求最大程度减小对环境的影响。

### 案例

# 深国际·华南数字谷的绿色设计方案

为响应绿色可持续发展理念,深国际·华南数字谷项目设计《海绵城市设计专篇》《绿色建筑说明专篇》等节能环保方案。在建筑设计过程中,项目组通过对项目场地周边环境与气候条件的分析,制定绿色建筑设计策略,实施精细化的设计手段优化方案,采用各种适宜的节地、节能、节水、节材及环保的绿色建筑材料、技术与设备,充分展示低碳、生态、智慧等先进理念,从设计源头打造舒适、高效、健康、环保的公共建筑。



# 网 深国际·龙华数字物流港设计的绿色用意

深国际 • 龙华数字物流港(黎光项目)将生态环保作为出发点和和目标,项目在设计层面将整个园区的绿色建筑等级由 1 星提升至 2 星级,全面提升节地与室外环境、节能与能源利用、节水与水资源利用、节材与材料资源利用、室内环境质量和运营管理六类指标。其中幕墙、屋面将安装分布式光伏发电设施,开发储能及峰谷电能转换系统的综合能源供应系统,同时减少使用合成材料,节省能源,以达到协调发展绿色建筑目标。



# 绿色设计——工程建筑与海绵城市的指引

深国际通过绿色设计最大限度地减小城市开发建设对自然和生态环境的影响。

颐都大厦办公楼项目以国家绿色建筑二星级标准为基础、美国绿色建筑认证 LEED-CS 铂金级认证为目标,进行设计、施工及运营。项目于 2022 年 5 月成 功获得国际 LEED-CS 铂金体系正式认证(LEED 认证是世界上应用最广泛、最 有影响力的绿色建筑及城市评价体系,其中铂金级为最高等级。截至目前,深圳地区取得 LEED-CS 铂金级的项目仅有 8 个,全国范围内取得 LEED-CS 铂金级的项目仅有 52 个)。在建筑的全生命周期,预计每年可节约用电 33.52 万千瓦时,相当于节约消耗标煤 133.98 吨,减排二氧化碳 333.94 吨,减排二氧化硫 10.04 吨,减排氮氧化物 5.02 吨及减排粉尘 91.11 吨。同时,本项目中还应用了智慧园区平台的能源管理系统,是支撑该绿色建筑的重要技术基础,透过与建筑物自动化控制系统的全面协调,以及与外部公司的资料交互,争取以人工智能演算法实现智慧节能 20% 的目标。

颐湾府住宅项目采用装配式建筑设计,工地大量工作转移到工厂制作,预制构件现场安装,减少建筑垃圾等固体废弃物的产生,提高施工效率及提升建筑质量。项目共建筑四栋塔楼,各塔楼平均预制率为16.04%-21.16%,平均装配率为57.59%-61.42%。项目装配化程度位列深圳市同类型产品前列,被聂建国院士评价为目前国内超高装配式住宅产品设计、施工的最高水平之一。

颐城栖湾里项目制定绿色建筑技术方案,通过精细化的设计手段优化方案,并按照国家绿色建筑标准《绿色建筑评价标准》(GB/T 50378-2019)二星级进行规划建设。同时拟采用屋顶绿化、雨水花园、下沉绿地、透水地面及渗透渠,充分发挥绿地、水系等对雨水的吸纳、蓄渗和缓释,以海绵城市设计实现与雨水资源共处。



颐都大厦办公楼项目在建 筑的全生命周期预计每年 可节约用电

33.52 万千瓦时

减排二氧化碳

333.94

减排二氧化硫

10.04

减排氮氧化物

5.02



▲ 前海颐城栖湾里项目海绵设计之屋顶绿化

▲ 前海颐城栖湾里项目海绵设计之透水铺装

# 建设绿色港口

深国际在港口经营建设的过程中不断推进环境保护工作理念与环境保护工作实践的融合与对接,持续推进绿色港口建设。扩大纯电动车使用范围,新增纯电动高空作业平台,降低港口碳排放强度;开展节能改造,扩大绿色照明使用范围,新增风光互补等可再生能源使用;建成投运码头高压岸电,有效降低靠港船舶燃油消耗;加强港口信息化建设,推进资源共享及合理化配置,提高无纸化办公水平。2021年,南京西坝成功申报"四星级绿色港口"。

### 案例

# 以高压岸电护佑碧水蓝天

为进一步减少船舶靠港期间大气污染物排放,打造长江最美岸线,南京西坝码头公司围绕"清洁化""智慧化""生态化",推进港口高压岸电建设改造工作。高压岸电项目预计年用电量250万度,将替代燃油消耗约2475吨,减少船舶在港二氧化碳排放550吨,节约船舶能源成本超1300万元人民币,成为南京西坝一项绿色智慧精品工程。



节约船舶能源成本超

1300 577





万吨级海轮停靠后都说好,这港口什么来头?



港口岸电系统指将岸上电力供到靠港船舶使用的整体设备,以替代船上自带的燃油辅机。该系统不仅可满足船上生产作业、生活设施等电器设备的用电需求,还能有效降低能耗,减少环境污染。



已在园区投入新能 源汽车充电桩

**100**<sup>余座</sup>

# 落实节能降耗

深国际坚持资源节约与环境友好的理念,打出节能降耗的"组合拳"。推动新能源充电桩建设及运营工作,2021年底,已在西安、长沙、昆明、贵阳、重庆等园区投入新能源汽车充电桩共计100余座,充电枪共计150余把,可有效减少物流运输车辆二氧化碳排放量达960吨/年;采购LED节能光源,通过园区绿化、种植屋面改善微气候,达到降温隔热、减少建筑能耗的效果。

# 案例

# 屋面光伏, 我们离节能降碳又近了一步

为倡导绿色环保理念,物流发展浙江区与国家电投集团杭州新能源有限公司开展合作,在杭州园区建设光伏屋面一体化发电项目。项目利用园区 4 幢单层库 3.8 万平方米屋面,建设 5.6MW 的分布式光伏电站,年均发电约 700 万度,在降低传统电力消耗量的同时创造出大量清洁能源,进一步助力实现"双碳"目标。

年均发电约 **7**00万





杭州园区BIPV屋面光伏发电项目

# 案例

# 又一个环保卫士: 新能源充电桩

康淮电商中心投入运营以来,秉承"生态环保、绿色发展"的理念,将物流与环保紧密结合,引入多家新能源电动车、电单车配套充电设施,日均服务车辆超过百辆,累计服务车辆约八万辆,减少碳排放两百七十万吨,较大程度上减少能源消耗,进一步推进了康淮园区生态文明建设工作。



减小瑞排放

**270<sup>万吨</sup>** 





深圳荣获全国"绿色货运配送示范城市"称号,深国际倾情助力!



# 控制污染排放

深国际注重全生命周期的环境保护,尽可能减轻废物排放对环境产生的负担。采用装配式建筑,减少建筑垃圾的产生;加强固体废弃物管理,推行建筑废弃物资源化,在施工现场对建筑废弃物进行现场回收和再处理;采用中空玻璃保温隔声、防尘防霜,并通过其他物理手段降低生产过程中的噪音;安装粉尘检测装置及抑尘设施,做到自动报警、自动抑尘;完善污水处理系统,生产经营的废水必须经过多级处理,且严格按照国家排放标准执行。

# 案例

# 以绿色降低环境负担

深国际华南物流中心二期二组团项目贯彻落实生态文明建设,在开发建设过程中,积极推行《绿色施工手册》,督促施工企业积极坚持绿色施工。施工现场使用节能型挖掘机,降低对环境的污染;将土方开挖中采集到的石方、桩基施工中的废桩头粉碎成原材料,进一步回收利用;采用雾式喷淋,推进节水典范城市建设;设置扬尘与噪声监测系统,洗车槽及车辆冲洗设备,以降低粉尘和噪声污染……华南物流中心二期二组团项目团队以实际行动打造绿色生态的新型仓储建筑空间。



▲ 回收利用建筑废弃物

# 践行绿色理念

# 倡导低碳办公



深国际深刻践行绿色可持续的办公方式,强化用电用水管理,通过增设定时启动装置、减少照明灯数量、改造停车场照明系统,按季节调整泛光灯、Loco 灯启闭时间、跟踪水表运行等一系列措施有效提高了水电的利用效益;全面落实垃圾分类,依据《深圳市生活垃圾分类管理条例》,增设不同分类的垃圾桶,提高投放环节精准度,并由专业公司负责清运;购买可降解打包盒,进一步助力深圳市塑料污染治理;加强信息化建设,提高无纸化办公水平,推进资源共享与合理化配置。

### 室例

### 让节水节电成为习惯

西部物流坚决贯彻落实集团"节水优先、空间均衡、系统治理、两手发力"的十六字节约用水思路,统计园区A仓、B仓及办公楼的水龙头并安装节水装置,实现园区用水器具100%全覆盖安装节水装置。对公司A仓、B仓持续进行节能灯具改造。截至2021年底,A、B仓库区已更换节能灯具共计1532个,达到库区灯具覆盖率90%以上。



工作人员安装节水装置 ▶

# 宣传绿色理念

深国际借助思想宣传潜移默化的功能,积极倡导绿色理念。在员工食堂张贴"节约粮食""光盘行动"宣传海报和提示标语,形成"光盘行动,从我做起"的氛围,进一步提升员工光盘意识,切实培养节约习惯;通过保护母亲河全员开展义务捡垃圾活动等一次次绿色公益活动,将绿色宣传从员工扩大至社会,进一步在全社会培育绿色文化。

### 案例

# 地球一小时,我们能做的远比一小时更多一

2021年3月27日,前海印里项目积极落实"节能环保从我做起,生态文明有我出力,美好家园大家共享"的环保倡议,通过微信公众号推文开展关于地球熄灯一小时的活动,发出"节能减排,绿色生活,我们能做的远比一小时更多"的倡导,在社会层面盲传节能环保意识。

# ONE HOUR FOR BETTER LIFE





▲ 物流发展西南区域党支部组织开展"播种希望,伴爱成长"主题党日植树活动



▲ 物流发展沈阳项目公司联合物业公司和万业技工 学校党员开展义务捡拾园区垃圾活动



# 心系民生·国企担当

勇于担当,善于作为。深国际坚守企业初心,凝聚疫情防控合力,守护人民群众生命安全和身体健康;以产业帮扶为抓手, 持续助力共同富裕;通过社会公益和志愿活动,营造和谐文化,构建和谐社会。

# 严守疫情防线



召开疫情防控专题 会议

4

开展疫情防控督导 检查

35

# 牢筑防控屏障

深国际积极落实国家、省市有关常态化疫情防控的各项要求,在积极支援防疫行动的同时,注重员工的安全保障,毫不松懈落实集团内部防疫举措。

- ◉ 集团召开疫情防控专题会议 4 次,及时按照疫情防控的新要求部署相关工作;
- 集团自发及转发上级机关疫情防控相关文件 47 份、报送《地方国有企业境外员工疫情动态周报》51 期,保证疫情防控信息及时有效传递;
- 望 结合持续的安全工作,集团开展疫情防控督导检查累计 35 次;各单位开展疫情防控检查累计 638 次,发布通知信息 392 条,严格落实各项防控措施。

2021年,通过一系列综合举措,疫情防控工作取得实效,集团内无确诊或疑似病例。

# 汛抗台等经营发展工作,进一步发挥党员先锋模范作用,助力打赢疫情防控阻击战,彰显深国际人的责任与担当。

提供防疫保障

# 72 小时连续奋战,"预约还重功能" 急速上线

2021年5月21日,在盐田国际码头(YICT)发现确诊新冠病例,码头正常生产与港区交通状况受到极大影响。5月27日至5月30日,鹏海运以极高的工作热情与强烈的责任感、使命感,连续奋战超过72小时,并在盐田国际码头的全力支持与配合下,"还重预约功能"以最快的速度上线实施,投入到实际生产使用过程中。"还重预约"正式实施后,港区道路拥堵状况得到明显改善,码头的生产秩序也得到迅速恢复,践行了"服务城市、服务产业、服务民生"的企业经营使命。

在面对突发疫情时,深国际积极发挥自身业务优势,保障各园区和码头内交通和生产秩序。另外,深国际组织员工到社区开展疫情防控志愿服务活动,湾区投资党委主动组织所辖4个党支部的党员干部全力支援社区核酸检测工作;港口

发展党委通过设立党员责任区、组建党员突击队、党员示范岗等形式,组织党员干部积极参与项目拓展、联防联控、防



续奋战超过







72小时!鹏海运"预约还重功能"急速上线,助力盐田港区疫情防控









 $_{4}$ 

### 案例

# 西部物流积极开展"疫情防控"志愿服务活动

2021年5月7日至5月9日,西部物流组织党员、积极分子、工会会员志愿者到荔湾社区泛海广场核酸检测筛查点开展疫情防控志愿服务活动。活动现场,志愿者们积极为广大群众测量体温、维持现场秩序、耐心帮助群众注册检测条形码,与广大医务工作者、基层民警、社区工作人员一起坚守在疫情防控一线,很好地完成了各项工作任务,得到了街道及社区的肯定。







疫情防控 志愿活动





# 助力共同富裕

深国际勇挑国有企业社会责任,按照中央、省、市有关部署,以高度的责任感和使命感落实好巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接工作,对口帮扶河源新民村,创新推出"飞地"产业模式,实现经济"造血";加强党建帮扶,为乡村振兴提供强有力的政治保障和组织保障,在乡村振兴的新征程上展现新作为。

# 塞例

# 对口帮扶河源市东源县新民村

深国际围绕壮大村集体经济、增加农 民收入等乡村振兴重点任务,结合新 民村原省定贫困户帮扶基础,与"两 委"干部和村小组组长共同努力,推 动土地流转、农家乐、水稻种植等项 目的洽谈。截至2021年年底,累计与 农户达成1000亩的土地流转。未来, 将每年产生村集体收入5万元,助力 乡村振兴。

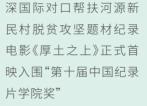
此外,深国际帮扶工作队全面加强村级党组织建设和党员队伍教育管理,积极组织开展"一名党员就是一面旗帜"和党员志愿服务活动,与新民村党员干部、村民心连心、手牵手,形成了"心往一处想、劲往一处使"的良好干事氛围,为乡村振兴提供强有力的政治保障和组织保障。



未来每年将产生村集体收入

 $50000^{\pi}$ 











厚土之上,谱写脱贫攻坚奋斗赞歌!

# 热心公益慈善

深国际秉持"心怀感恩、回馈社会"理念,开展爱心捐书公益活动,助力乡村少年健康成长;积极参与社区共建,走访慰问困难群众,弘扬"奉献、有爱、互助、进步"的志愿服务精神,持续为建设和谐社会贡献力量。

# 图 "我为群众办实事,夏日送清凉"活动

深国际切实打造有温度的企业,结合"我为群众办实事"实践活动,推动总部层面解决群众诉求57项,附属公司层面192项。如华南物流园设置深港跨境司机专用洗手间和休息室,康淮电商中心为入驻的货车司机免费提供健身房、厨房、洗衣间、书吧、桌球室及24小时餐饮热水等生活配套服务,得到社会各界正面评价。

2021年5月24日,深国际联合深圳市南山区荔湾社区党支部开展"我为群众办实事,夏日送清凉"主题活动,为现场防疫工作者、义工、社区工作者等人员送上降暑饮料、方便面等关爱物品,以贴心服务密切"邻里"感情,营造出共荣共建共享的和谐氛围。







推动总部层面解决群众诉求

**57**<sup>项</sup>

附属公司层面

192

# 案例

# "为爱发声,书暖童心" 爱心捐书公益活动

2021年9月26日,深国际开展"为爱发声,书暖童心"爱心捐书公益活动,共捐书约600本,传递用阅读公益推进社会和谐、帮助乡村少年向善向上成长的善念。





### 走

# 走访慰问困难党员群众活动

在2021年春节、"七一"、中秋前后,深国际联合民新社区走访了8户贫困群众家庭,为他们送去了慰问金和米、油等生活物资,通过面对面交流,详细了解困难群众的身体状况和实际需求,并与民新社区共同探讨解决方式,切实帮助贫困家庭提高生活质量。









# 责任管理

# 责任战略

深国际秉持"助力实体经济,发挥城市配套开发运营国企力量"的企业使命,将企业社会责任融入企业经营战略和日常经营之中,统筹兼顾政府、股东、员工、客户、合作伙伴、环境和社区等利益相关方,持续推动党建工作、合规经营、国企改革、创新驱动、伙伴合作、行业交流、乡村振兴、公益慈善、抗击疫情等社会责任工作,通过践行"奋斗开放务实协调"的核心价值观,持续提升企业核心竞争力,努力实现"持续做强做优做大、打造一流产业集团"的美好愿景。

融入企业战略

2021年深国际坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻落实集团十四五战略规划,夯实企业社会责任根基,将社会责任理念纳入企业战略。

融入日常管理

推动各职能部门、各下属企业、各生产环节以 更加负责任的方式运营,健全负责任的管理体 系。

融入供应链

在供应链管理中植入社会责任理念,重点关注 阳光采购、绿色采购等责任议题,通过准入审 核、发布共同宣言、考核与沟通等方式,提升 供应商履责意识,实现共同履责。

融入员工发展

保障员工权益,助力员工成长,关爱员工生活。

融入社区

支持社区发展, 开展公益慈善活动。

# 责任组织

深国际积极履行社会责任,构建企业社会责任管理长效机制。公司由党群工作部牵头成立社会责任报告编制工作小组,负责报告的统筹规划与协调,指导社会责任工作的推进实施;各部门及所属公司设置社会责任工作对接小组,协助推进报告编写工作。各层级之间职责明确、流程清晰,为统筹推进全公司社会责任工作打下坚实的基础。

# 责任沟通

利益相关方参与是企业可持续发展的重要基础。深国际通过维护和创新各种沟通渠道,与利益相关方进行有效的双向交流,深入了解并充分考虑利益相关方需求,促进企业发展与利益相关方的双赢。公司利用官网、微信平台发布社会责任新闻和社会责任报告,搭建外部相关方沟通桥梁,披露公司在社会责任方面的履责绩效及未来规划,打造负责任的品牌形象,提升责任竞争力;利用公司内部 OA、培训、会议等平台和渠道,提升员工对公司社会责任理念的认知,增进企业内部相关方沟通与交流,推动员工将社会责任理念更好的融入日常工作。

利益相关方	期望与要求	沟通机制与方式	我们的回应
政府	国有资产保值增值 诚信合规经营 依法足额纳税 带动地区就业 全面深化改革	工作汇报 信息报送 交流访问 统计报表	增强经济效益 遵守法律法规 足额缴纳税款 提供更多岗位 多举措参与改革
客户	提供优质服务 保证工程质量 物流技术创新	客户服务 客户调查 交流活动及访问	完善服务体系 加强质量管理 推动数字化转型升级
員工	保障合法权益 公平竞争与发展 关注员工健康与安全 提供人文关怀	定期会议 交流活动及培训 日常沟通	基本权益保障 开展员工培训 确保安全生产 关爱员工生活
合作伙伴 与供应商	阳光采购 合作共赢 公平竞争	工作会议 协议合同 日常沟通	公开招标信息 签订合作协议 杜绝商业贿赂
环境	推进节能减排 坚持低碳发展 践行环保公益	交流活动	加强环境管理 节能减排降碳 支持绿色公益
 社区	关注社区发展 助力乡村振兴 落实常态防疫	公益活动社区共建	参与社区建设 开展公益慈善 落实防疫措施

# 责任能力

责任能力是企业提高社会责任工作水平、提升社会责任工作团队能力的关键因素。深国际始终秉持知行合一的文化品格,不断夯实自身履责能力,紧跟国资委相关要求,从股东、客户、员工、伙伴、环境和社会公众六大利益相关方出发,持续完善涵盖经济、社会和环境三大层面的社会责任指标体系;通过组织参与内外部社会责任培训、研讨等活动,推动责任文化的深植,提升全员社会责任意识,把履责化为自觉行动。



在第四届北京责任展上荣获"中国社会责任金牛奖之责任雇主奖"

# 展建来

展望 2022 年,中国进入全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军新征程。我们将紧抓"双区"驱动、"双区"叠加重大战略机遇,进一步塑造"四轮驱动"的产业格局,实现各业务板块均衡、可持续发展,物流业务板块不断扩大产业规模、丰富业态和提升竞争力,加快发展成为大湾区顶尖、全国一流的物流产业综合服务商;港口板块努力发展成为全国具有一定实力的内河港口运营商;收费公路板块加快智慧化信息化建设,努力打造高速公路产业链集成服务商;环保业务板块将构建特色环保和一体化清洁能源的新引擎,力争达到细分市场领先地位;加速推进智慧仓、冷链等新兴业务,为集团未来发展和业绩增长添加新引擎。同时,公司将积极承担社会责任,与客户、员工、合作伙伴、社区、股东等利益相关方携手共进,共创美好未来。

披荆斩棘不畏险,乘风破浪砥砺行。我们将更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围,以坐不住的危机感、慢不得的紧迫感、等不起的责任感,路厉奋发、笃行不怠,以更大的决心、更快的行动、更多的努力去拼搏和奋斗,续写更多荣光,开创深国际高质量发展新局面。

# 关键绩效

关键绩效指标	单位	2019年	2020年	2021年		
经济绩效						
营业收入	亿元	149.7	168.7	153.4		
营业收入(不含建造服务)	亿元	133.4	149.2	138		
利润总额	亿元	78.1	73.7	72		
净资产收益率	%	17.3	12.4	15		
资产负债率	%	48.2	48.3	49		
	亿元	41.32	30.51	21.45		
研发投入	万元	3599	2133	2141		
	环境绩效					
全年能源消耗总量	兆瓦时等值	47207	48369	51248		
直接能源	兆瓦时等值	8836	6707	7708		
 间接能源	兆瓦时等值	38371	41662	43539		
·····································	千克	11258	6005	945		
·····································	千克	233	123	42		
可吸入悬浮粒子排放量	 千克	188030	168598	18		
范围 1- 直接温室气体排放	吨	2028	1708	1666		
范围 2- 能源间接温室气体排放	吨	23410	25418	25423		
范围 3- 其他间接温室气体排放	吨	32	25	20		
温室气体总排放量(范围 1.2.3)	吨	25470	27151	27109		
温室气体密度(以面积计算)	吨 / 平方米	0.029	0.024	0.017		
·····································	吨	5.57	3.89	4.78		
有害废弃物密度(以面积计算)	吨 / 百万平方米	25.22	17.7	12.0		
·····································	吨	3293	5871	1880		
无害废弃物密度(以面积计算)	吨 / 千平方米	4.01	5.11	1.53		
能源密度(以面积计算)	兆瓦时等值 / 平方米	0.053	0.042	0.03		
 总耗水量	立方米	662616	718253	965916		

关键绩效指标	单位	2019年	2020年	2021年			
环境绩效							
耗水密度(以面积计算)	立方米 / 平方米	0.74	0.63	0.62			
使用的包装材料总量	吨	0.53	0.36	600			
使用的包装物料密度(以面积计算)	吨 / 百万平方米	2.78	1.12	724.15			
	社会绩效						
报告期内吸纳就业人数	人	1860	1877	2306			
员工总人数	人	6918	8379	8790			
女性员工数量	人	2833	3196	3451			
少数民族员工数量	人	40	78	125			
劳动合同签订率	%	100	100	100			
每年人均带薪年休假天数	天	10.29	10.02	9.84			
员工年度健康体检覆盖率	%	100	100	100			
员工职业健康档案覆盖率	%	100	100	100			
员工培训总投入	万元	85	33.6	60.3			
员工培训参与人次	人次	600	1000	607			
员工人均培训时长	小时	102	96	121			
员工满意度	%	99.60	99.5	99.6			
员工流失率	%	26.59	26.89	13.53			
安全培训次数	次	1368	2540	893			
安全培训员工人次	人次	26329	21444	10574			
安全生产投入	万元	2264.96	1076.7	2040.17			
安全生产事故数	次	1	0	0			
员工工伤人数	人	5	0	0			
员工死亡人数	人	2	0	0			
困难员工帮扶总投入	万元	10.8	17.65	6.75			
 帮扶困难员工人数	人	3	21	26			

# 指标索引

目录		中国企业社会责任报告指南 CASS-CSR4.0	报告位置
关于本报告		P1.1, P1.2, P1.3	02
	主席致辞	P2.1, P2.2	04
	关于我们	P4.1, P4.2, P4.3	06
走进深国际	业务板块	P4.1	07
	企业荣誉	P3.2, P2.2	08
	2021 高光时刻	P3.1, P3.2, P4.4	10
专题聚焦	党心熠熠跃百年 初心灼灼启新篇	M1.3, S1.4	12
	上篇:	致知笃行,做强做优做大国有资本	
乘势而上	聚焦主业发展	S1.4, E2.1, M2.2, M3.4	22
争创一流	协调区域建设	M2.1, M2.3, M2.4, S1.4	26
	赋能产业升级	E2.12, E2.13, M2.1, M2.4	33
	规范公司治理	M1.1, M1.2, S1.1, S1.2, S1.4, M2.2,	37
积厚谋远 夯实管理	<b>然尼</b> 公司/// 生	M2.4, M2.5	
<i>33</i> , 2, 2	深化企业改革	S1.4	40
	筑牢安全防线	S3.1, S3.2, S3.3, S3.4, S3.5, S3.6, S3.7	42
	中篇:	聚能偕行,同心同德同筑发展之路	
		S2.1, S2.2, S2.3, S2.4, S2.6, S2.7,	46
汇聚英才	保障基本权益	S2.8, S2.9, S2.10, S2.11, S2.12	
见证成长	注重人才培养	S2.8, S2.14, S2.15, S2.16	47
	关爱员工生活	S2.17, S2.18, S2.19	48
14	加深战略合作	M3.4	50
携手伙伴 擘画蓝图	推动责任采购	M3.1, M3.3, M3.7, M3.8, M3.15, M3.16	51
-	引领行业进步	M3.6	52

	目录	中国企业社会责任报告指南 CASS-CSR4.0	报告位置
	下篇:	躬身力行,共建共治共享万物和谐	
	加强绿色管理	E1.1, E1.6, E1.7	56
响应双碳	开展绿色生产	E2.1, E2.12, E2.13, E2.15, E2.20, E2.22,	57
节能减排	/   /	E2.23, E2.24, E2.25	
	践行绿色理念	E1.5, E3.1, E3.2, E3.6	62
心系民生 国企担当	严守疫情防线	S4.6, G6.3	64
	助力共同富裕	G3.2, G3.3, S4.6, S4.12, S4.13, S4.14	67
	热心公益慈善	S4.1, S4.5, S4.6, S4.10, S4.11	68
责任管理 -	责任战略	G1.1, G1.2	70
	责任组织	G1.1, G1.2, G3.1, G3.2	70
XLII	责任沟通	G6.1, G6.2	71
	责任能力	G5.1, G5.2	72
未来展望	未来展望	A1	73
	关键绩效	A2	74
附录	指标索引	A5	76
	意见反馈	A6	78

# 意见反馈

# 尊敬的读者:

您好!

非常感谢您在百忙之中阅读本报告,为了改进报告编制工作,提升深国际履责能力,我们特别希望倾听您的意见和 建议。请你不吝赐教!

建议,请您不	吝赐教!						
1. 对于深国际,您属于哪一类利益相关方?							
□ 政府人员		管机构 2户	□ 股东和投资				
□ W工 □ CSR 从业人		· <i>广</i> ]类企业	□ 社会公众	□ 供应商及合作伙伴 □ 社会公介			
		, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,					
2. 您对本报告	的总体评价是:						
□ 好	□ 较好	□ 一般	□较差	□差			
		÷责任信息质量如 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □		□ /rr			
高	□较高		□较低	□低			
4. 您认为本报	告的结构安排如	]何?					
□ 很合理	□较合理	□一般	□较差	□差			
	告的版式设计如	]何?					
□ 很合理	□较合理	□ 一般	□较差	□差			
C 你认为未担	告的可读性如何	CI					
□高	(百的可读性如i)。 	□一般	□较低	□低			
			17/100				
7. 您对深国际社会责任工作和本报告的意见与建议,欢迎在此提出:							

我们将充分考虑您的意见和建议,并承诺妥善保管您的上述信息不被第三方获取。

深圳国际控股有限公司 2022年6月